

# 莲都农商银行 2020 年度信息披露

## 第一章 本行基本情况

企业注册名称：浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司

银监会批准日期：2014 年 1 月 21 日

金融许可证机构编码：B0431H233110001

工商注册登记日期：2014 年 1 月 24 日

经营住址：浙江省丽水市解放街 438 号

公司类型：股份有限公司（非上市）

法定代表人：宋武龙

注册资本：329324822 元人民币

经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；代理收付款项及代理保险业务；经银行业监督管理委员会批准的其他业务。

## 第二章 主要财务信息

### 一、2020 年度财务状况及经营成果

#### 1. 资产负债变化情况分析

截止 2020 年 12 月 31 日，莲都农商银行资产总额 2,302,258.64 万元，增幅 37.23%；负债总额 2,175,112.11 万元，

增幅 39.15%；所有者权益 127,146.53 万元，增幅 11.04%。资产、负债及所有者权益情况如下：

#### （1）资产情况

发放贷款和垫款年末余额 1,236,982.21 万元（资产负债表口径），比年初增加 321,003.95 万元，增幅 35.04%。莲都农商银行 2020 年度不良贷款率 0.97%，2019 年度不良贷款率 0.94%，上升 0.03 个百分点。

现金及存放中央银行款项年末余额 591,774.06 万元，比年初增加 129,019.45 万元，增幅 27.88%，其中库存现金减少 1,360.53 万元，存放中央银行存款准备金增加 130,379.98 万元。

存放同业款项年末余额 96,772.37 万元，比年初增加 2,020.87 万元，增幅 2.13%。

拆出资金年末余额 1,030.00 万元，无变动。

交易性金融资产年末余额 7,945.97 万元，比年初增加 7,945.97 万元。

应收账款类金融资产年末无余额，比年初减少 15,095.07 万元，减幅 100.00%。

应收利息年末余额 3,106.88 万元，比年初减少 1,869.15 万元，减幅 37.56%。引起本年变动的主要因素为：本年存放款项应收利息期末余额为 78.20 万元，比年初减少 872.52 万元；债券应收利息期末余额 1,049.97 万元，比年初减少 1,283.82 万元。

可供出售金融资产年末余额 205,241.33 万元，比年初增加 45,432.44 万元，增幅 28.43%。可供出售金融资产为债券投资、同业存单等，期末可供出售国债投资 16,977.98 万元，比年初增加 8,807.52 万元；期末同业存单投资余额 121,395.86 万元，比年初增加 77,028.86 万元。

持有至到期投资年末余额 132,483.37 万元，均为同业存单，其中富阳农商银行 27,905.01 万元、成都银行 19,979.14 万元、瑞安农商银行 24,974.03 万元、承德银行 19,930.06 万元、广东南粤银行 19,842.19 万元、禾城农商银行 19,852.94 万元，比年初增加 132,483.37 万元。

固定资产年末余额 4,125.53 万元，比年初减少 104.22 万元，减幅 2.46%。其中固定资产原值 17,661.83 万元、累计折旧 13,536.30 万元。

在建工程年末余额 181.40 万元，比年初增加 40.34 万元，增幅 28.60%。系老竹支行新建工程增加所致。

无形资产年末余额 579.09 万元，比年初增加 92.19 万元，增幅 18.93%。其中无形资产原值 885.02 万元、累计摊销 305.93 万元。增加主要原因系本期购入 H3C U-center 智能运维平台、银行卡 MIS-POS 交易信息管理系统等新增 107.70 万元

长期待摊费用年末余额 975.37 万元，比年初减少 221.08 万元，减幅 18.48%。

抵债资产年末余额 58.33 万元，比年初增加 0.21 万元，增幅 0.36%。

递延所得税资产年末余额 15,783.06 万元，比年初增加 2,243.20 万元，增幅 16.57%。其中贷款损失准备确认的递延所得税资产 15,585.83 万元，比年初增加 2,407.38 万元。

## （2）负债情况

吸收存款年末余额 2,061,572.36 万元（资产负债表口径），比年初增加 538,754.41 万元，增幅 35.38%。

同业及其他金融机构存放款项期初期末均无余额。

应付债券年末余额 40,000.00 万元，比年初增加 40,000.00 万元。系 20 莲都农商二级债券。

应付利息年末余额 30,618.75 万元，比年初增加 9,588.10 万元，增幅 45.59%，其中应付存款利息 30,534.70 万元，比年初增加 9,506.58 万元；应付债券利息 60.27 万元，比年初增加 60.27 万元。

## （3）所有者权益情况

实收资本年末余额 32,932.48 万元，比年初增加 3,263.57 万元，增幅 11.00%，变动原因系根据《莲都农商银行 2019 年税后利润分配方案》，本年以未分配利润转增资本 3,263.57 万元。

资本公积年末余额 12,336.98 万元，本年无增减变化。

其他综合收益年末余额 264.63 万元，比年初减少 1,951.18 万元，变动原因系可供出售金融资产公允价值变动引起的。

盈余公积年末余额 9,927.42 万元，比年初增加 1,487.75 万元，增幅 17.63%，变动原因系根据《莲都农商银行 2019 年度税后利润分配方案》，按当年税后净利润的 10%提取法定盈余公积所致。

一般风险准备年末余额 29,494.49 万元，比年初增加 8,005.39 万元，增幅 37.25%，变动原因系根据《莲都农商银行 2019 年税后利润分配方案》，提取一般风险准备金 8,000.00 万元；收到丽水市教育局划入的风险补偿金 5.39 万元。

未分配利润年末余额 42,190.53 万元，比年初增加 1,831.01 万元，增幅 4.54%。变动原因系本期经营引起净利润增加 15,472.40 万元，分配现金股利减少 890.07 万元，转增资本 3,263.57 万元，提取盈余公积 1,487.75 万元，提取一般风险准备金 8,000.00 万元。

## 2. 盈利情况分析

### (1) 收入情况

本年利息收入 75,245.81 万元，比上年增加 12,390.82 万元，增幅 19.71%。其中贷款利息收入 68,227.43 万元，比上年增加 12,928.82 万元；买入返售金融资产利息收入 1,121.94 万元，比上年增加 601.96 万元。

本年手续费及佣金收入 1,009.06 万元，比上年减少 1,105.94 万元，减幅 52.29%。其中银行卡手续费收入 726.19 万元，比上年减少 878.96 万元；理财业务手续费收入 61.26 万元，比上年减少 39.82 万元。

本年投资收益 15,995.00 万元，比上年增加 658.10 万元，增幅 4.29%，其中同业存单利息收入 7,717.95 万元，比上年增加 3,701.87 万元；债券利息收入 4,718.99 万元，比上年减少 1,655.90 万元；投资买卖损益 3,338.02 万元，比上年增加 869.35 万元。

本年汇兑收益-171.29 万元，比上年减少 194.93 万元，减幅 824.58%；

其他业务收入 225.89 万元，主要包括租赁收入、投资性房地产处置收入、代收费用收入，比上年减少 71.57 万元，减幅 24.06%。

营业外收入 86.97 万元，比上年减少 9.16 万元，减幅 9.53%。

资产处置收益 2,376.10 万元，比上年减少 1,241.13 万元。

## （2）支出情况

本年各项利息支出 45,610.14 万元，比上年增加 17,125.83 万元，增幅 60.12%。其中向中央银行借款利息支出 411.17 万元，比上年增加 384.13 万元。

手续费及佣金支出 1,299.77 万元，比上年减少 15.29 万元，减幅 1.16%。

营业税金及附加 174.71 万元，比上年减少 67.68 万元，减幅 27.92%。

业务及管理费 21,014.86 万元，比上年增加 0.38 万元，其中：职工薪酬 8,837.98 万元，比上年减少 657.54 万元；折旧及摊销费用 1821.09 万元，比上年减少 304.49 万元；业务宣传费 1,913.74 万元，比上年增加 1,011.07 万元；其他各类管理费用 8442.04 万元，比上年减少 49.04 万元。

## （二）资本构成及其变动情况

项目	标准值	年末数	年初数	增减幅度
核心资本	——	127,146.52	114,509.98	11.04%
核心资本净额	——	126,567.42	114,023.07	11.00%
资本净额	——	179,846.45	124,024.14	45.01%
加权风险资产	——	1,169,601.74	914,397.30	27.91%
核心资本充足率%	≥5%	10.82	12.47	-13.23%
资本充足率%	≥8%	15.38	13.56	13.42%

## （三）存贷款结构及变动情况

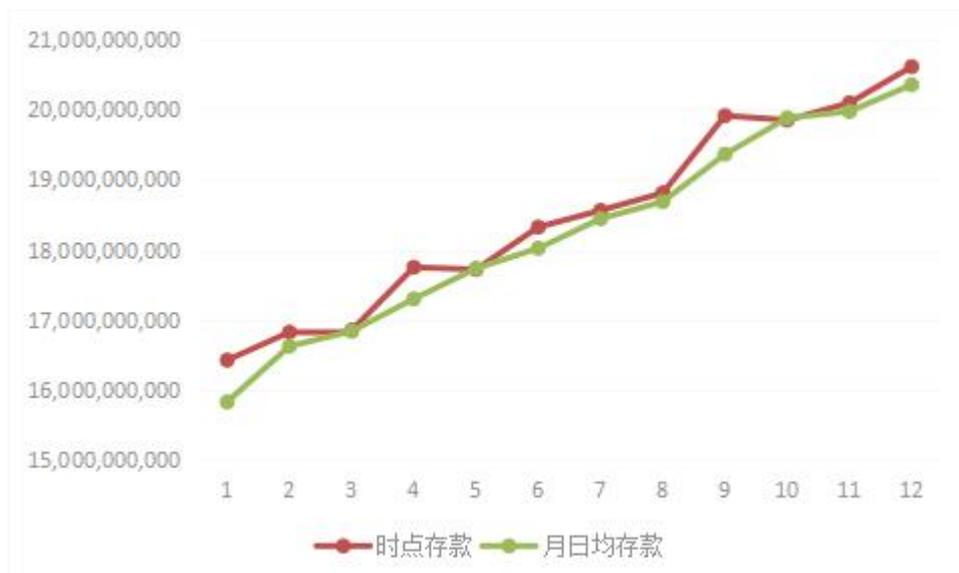
截至 2020 年 12 月 31 日，莲都农商银行各项存款余额 2,061,571.36 万元、贷款余额 1,312,500.13 万元，分别比上年增加 538,754.40 万元、305,097.94 万元；年末存贷比为 63.68%，比年初减少 1.12 个百分点。各项存贷款余额情况如下：

### 1. 各项存款情况

存款类别	年末数	年初数	增减额	增减比例
单位活期存款	474,254.72	289,105.05	185,149.67	64.04%
单位定期存款	184,459.90	119,719.19	64,740.71	54.08%
个人活期存款	77,204.52	89,736.96	-12,532.44	-13.97%
个人定期存款	1,003,547.18	698,906.71	304,640.47	43.59%
银行卡存款	267,904.98	276,771.21	-8,866.23	-3.20%
财政性存款	48,885.07	45,095.22	3,789.85	8.40%
应解汇款	5.00	10.00	-5.00	-50.00%
保证金存款	5,310.99	3,473.62	1,837.37	52.89%
合计	2,061,572.36	1,522,817.96	538,754.40	35.38%

### (1) 2020年存款变化趋势图

单位：万元



从月度走势看，莲都农商银行全年时点存款 1-8 月存款余额稳步增长,9-10 月份存款增速明显，11-12 月保持逐步增长趋势。

(2) 2020 年末与 2019 年末客户存款结构变化如下：

项 目	年末数		年初数		增减情况	
	余额	占比	余额	占比	金额	增减比例
单位存款						
活期	474,259.72	23.00%	289,115.05	18.99%	185,144.67	64.04%
定期	184,459.90	8.95%	119,719.19	7.86%	64,740.71	54.08%
财政性存款	48,885.07	2.37%	45,095.22	2.96%	3,789.85	8.40%
保证金存款	5,310.99	0.26%	3,473.62	0.23%	1,837.37	52.89%
小计	712,915.68	34.58%	457,403.08	30.04%	255,512.60	55.86%
个人存款						
活期	345,109.50	16.74%	366,508.17	24.06%	-21,398.67	-5.84%
定期	1,003,547.18	48.68%	698,906.71	45.90%	304,640.47	43.59%
小计	1,348,656.68	65.42%	1,065,414.88	69.96%	283,241.80	26.59%
合计	2,061,572.36	100.00%	1,522,817.96	100.00%	538,754.40	35.38%

从上表看，截至 2020 年末，存款余额较上年末增加 538,754.40 万元，存款大幅度的增长，增幅 35.38%。对公存款

较上年末增加 255,512.60 万元，增幅 55.86%，其中：单位活期存款增幅为 64.04%，单位定期存款增幅为 54.08%，保证金存款增幅为 52.89%，财政性存款增幅为 8.40%，活期存款、定期存款、保证金存款大幅度上升，财政性存款小幅度上升。个人存款较上年末新增 283,241.80 万元，增幅 26.59%，主要是个人定期存款增幅较大，个人活期存款略有减少。主要原因系莲都农商银行 2020 年新增设大客户事业部，将各支行大额对公账户集中至大客户事业部统一管理维护，深挖对公存款存量资源，并对被拆迁户开展地毯式营销，拆迁存款增幅较大。

## 2. 各项贷款情况

### (1) 按贷款结构

贷款结构	年末数	年初数	增减额	增减比例
信用贷款	299,596.13	420,923.29	-121,327.16	-28.82%
保证贷款	128,558.00	124,403.15	4,154.85	3.34%
附担保物贷款	884,346.00	441,518.06	442,827.94	100.30%
合计	1,312,500.13	986,844.50	325,655.63	33.00%

从贷款结构看，莲都农商银行信用贷款余额 299,596.13 万元，占贷款总额 22.83%；保证贷款余额 128,558.00 万元，占比 9.79%；抵质押贷款余额 884,346.00 万元，占比 67.38%。信用贷款本年比上年减少 121,327.16 万元，减幅 28.82%；保证贷款本年比上年增长 4,154.85 万元，增长 3.34%；抵质押贷款本年比上年增加 442,827.94 元，增长 100.30%。附担保物贷款

增速较快，主要原因系 2020 年莲都区被拆迁户增多，存单增多，存单质押贷款增加。

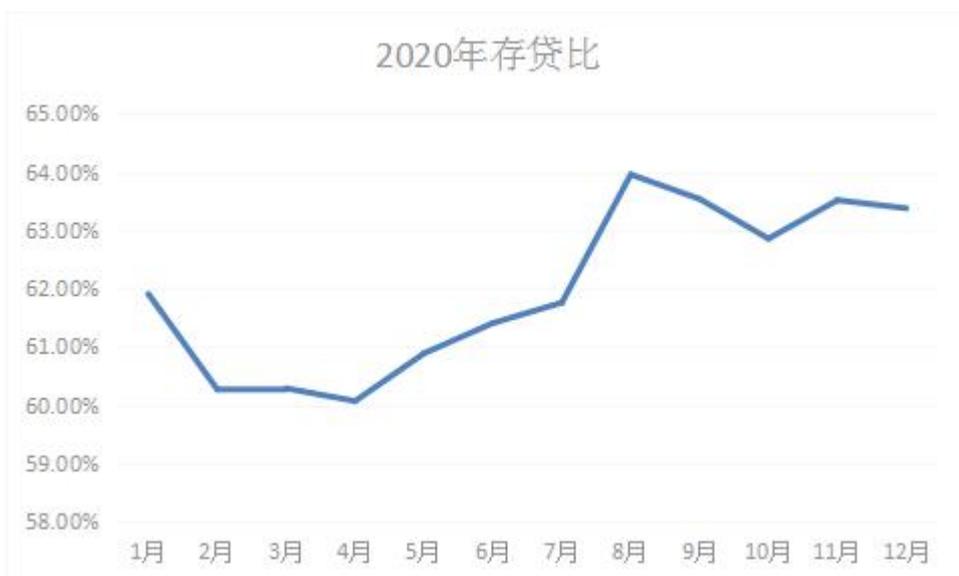
## (2) 按贷款类别

贷款类别	年末数	年初数	增减额	增减比例
农户贷款	958,941.53	710,419.33	248,522.20	34.98%
农村经济组织贷款	2,051.03	720.00	1,331.03	184.87%
农村企业贷款	62,308.69	55,142.42	7,166.27	13.00%
非农贷款	280,329.09	201,377.91	78,951.18	39.21%
信用卡透支	8,860.23	10,270.08	-1,409.85	-13.73%
贴现资产	9.56	8,914.76	-8,905.20	-99.89%
贸易融资				
垫款				
合计	1,312,500.13	986,844.50	325,655.63	33.00%

从贷款投向看，涉农贷款新增 257,019.49 万元，增速 33.54%，高于全行贷款增速 0.54 个百分点；小微企业贷款（含个体工商户）余额 132,263.00 万元，比上年增加 35,475.00 万元，增幅 36.65%。

### 3. 各月存贷比情况

莲都农商银行 2020 年均控制在 64% 以内，其中 8 月份存贷比较高，为 63.96%。各月存贷比情况如下：



注：上述存贷款及存贷比系根据报表数据口径，未作修正。

#### （四）资金业务情况

本年投资业务规模较上年有所增长，年末投资总额较上年增加 345,670.67 万元，其中：莲都农商银行交易性金融资产 7,945.97 万元,期初无余额；应收款项类金融资产期末无余额，较上年减少 15,095.07 万元；可供出售金融资产、持有至到期投资年末余额 337,724.70 万元，较上年增加 177,915.81 万元，增长率为 111.33%，主要为金融债券投资和同业存单投资等。本年共实现投资收益 15,995.00 万元，较上年增加 658.10 万元。

##### 1. 组织架构及人员配置情况

莲都农商银行金融市场部共 4 人，其中总经理 1 人、资金交易岗 2 人、理财管理岗 1 人。

##### 2. 制度制订及修订情况

莲都农商银行于 2020 年修订了《莲都农商银行同业业务交易对手准入管理办法(试行)》、《关于莲都农商银行参与全

省农信系统质押式调剂互助业务管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司大额资金汇划管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司债券投资管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司同业业务授信管理办法》等，对各项投资业务的开展进行规范和指导。

### 3. 授信管理情况

建立了同业业务交易对手准入机制，在符合条件的机构中选择合作机构进行授信，授信审批通过后纳入交易对手名单。2020 年对单家金融机构的授信额度未超过单一法人金融机构融出资金控制比例。

### 4. 内控控制情况

莲都农商银行做到前台交易与后台结算分离、业务操作与风险监控分离，建立岗位之间的监督制约机制。各主要部门的职责如下：金融市场部具体负责资金业务的询价、合同签订、业务审批、报表统计、定期开展流动性压力测试等；财务部具体负责资金业务的会计核算办法；清算中心具体负责经审批的资金清算工作；授信委员会做好交易对手的授信工作；风险合规部负责合规性审核，开展信用风险和市场风险管理。

### 5. 会计核算

经对比业务台账余额和同一时间的业务状况表、资产负债表，并跟踪具体交易的记账凭证，未发现明显有违会计准则的

情况，能够根据业务实质和实际承担风险情况，适当地在资产负债表内或表外记载和反映各类同业业务。

## 6. 流动性管理

### (1) 负债端

莲都农商银行同业及其他金融机构存放款期末无余额；应付债券期末余额 40,000.00 万元，系 20 莲都农商二级债券债券面值。

### (2) 资产端

莲都农商银行交易性金融资产 7,945.97 万元，期初无余额。应收款项类金融资产期末无余额，较上年减少 15,095.07 万元。

持有至到期投资期末余额 132,483.37 万元，较上年增长 132,483.37 万元，系同业存单，面值为 133,000.00 万元。

可供出售金融资产年末余额 205,241.33 万元，比年初增加 45,432.44 万元，其中债券投资 83,645.47 万元（其中国债 16,977.98 万元，金融债券 7,084.16 万元、其他债券 59,583.33 万元）、可供出售长期股权投资 200.00 万元，可供出售同业存单投资 121,395.86 万元。本年优化投资结构，增加了风险较小的债券投资和同业存单投资。

## (五) 准备金计提情况

### 1. 准备金计提情况

2020 年莲都农商银行准备金计提情况如下：

项目	年初数	本年增加	本年核 销	本年转回	处置	年末数
一般准备	21,489.10	8,005.39				29,494.49
贷款损失准备	70,866.23	5,444.78	4,860.49	4,067.39		75,517.91
非信贷资产减值 准备	551.07				-2.22	548.85
其中：应收利息 减值准备						
其他应收款 减值准备	504.11					504.11
应收款项类 投资						
抵债资产减 值准备	46.96				-2.22	44.74
合计	92,906.40	13,450.17	4,860.49	4,067.39	-2.22	105,561.25

## 2. 监管指标完成情况

指标名称	标准值	2019年	2020年
资产损失准备充足率	≥100%	242.47	188.99
贷款损失准备充足率	> 100%	382.62	308.97
贷款拨备率	≥2.5%	7.18	5.75
不良贷款拨备覆盖率	> 150%	762.58	594.30

## 第三章 经营情况分析

### 一、治理结构与议事规则

本行自 2014 年 1 月改制变更为股份有限公司以来，遵照国家的法律法规及商业银行公司治理的要求，建立了股东大会、董事会和监事会互相制约的公司治理结构，并按照前台、中台和后台分设机构和部门，建立了流程化的经营管理体系。股东大会是本行的权力机构，依法对本行重大事项做出决策，包括审议批准年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和亏损弥补方案、注册资本变更、发行债券、合并、分立以及修改章程等。董事会向股东大会负责，负责执行股东大会的决议，并按照法律、法规、规章、本行章程的规定和股东大会的授权行使职权。董事会下设战略发展委员会、提名和薪酬委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、审计委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会和三农委员会等 8 个委员会。监事会向股东大会负责，监督本行财务及经营活动，并对董事会及其成员和行长等高级管理人员进行监督。本行实行一级法人管理体制，分支机构不具法人资格，行长受聘于董事会，负责日常经营管理，依据法律、法规、章程的授权行使职权。2020 年共召开 4 次董事会，审议通过了《莲都农商银行 2019 年度董事会工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度经营管理层工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度财务决算方案和 2020 年度财务预算方案（草案）》、《莲都农商银行 2019 年度利润分配及股金分红方案（草案）》、《莲都农商银行 2019 年第四季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作情况

报告》、《莲都农商银行 2019 年度信息披露报告》、《关于调整第二届董事会提名与薪酬委员会、发展战略规划委员会组成人员的议案》、《2020 年贷款核销计划》等议案。2019 年共召开了 4 次监事会会议，审议通过《莲都农商银行经营管理层 2019 年度工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度监事会工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度财务决算方案和 2020 年度财务预算方案（草案）》、《莲都农商银行 2019 年度利润分配及股金分红方案（草案）》、《莲都农商银行监事会对 2019 年度董事、监事、高管人员履职情况及资本管理情况报告》等议案。

## 二、机构设置和权责分配

目前，本行治理层设立董事会办公室，高级管理层设立财务管理委员会、授信审批委员会、贷款审批委员会等 3 个委员会以及业务管理体系、控制管理、综合保障和审查监督等四大管理体系，根据管理需要设办公室（董办、党办）、业务管理部、金融市场部、风险合规部、财务会计部、科技管理服务部、人力资源部、保卫保障部、审计部等 9 个部门，其中审计部下设纪检办公室，各委员会及职能部门在总行高级管理层的领导下统筹管理全行的各项业务。截至 2020 年 12 月末，本行下辖 1 家营业部、16 家支行、6 家二级支行、15 个分理处。

本行制定了《内设部门组织架构及岗位职责》、《组织管理手册》，明确各部门、分支机构职责及岗位职责。

### 三、内部审计

2020年，莲都农商银行审计部在省农信联社丽水办事处、各级监管部门的正确指导和总行董（监）事会的直接领导下，紧紧围绕本行的改革发展战略和经营发展目标，坚持以问题为导向，以控风险为目的，着力提高审计工作的前瞻性和预警性，突出对重点业务、重点领域的审计。2020年度，审计部共组织实施审计项目25个，检查辖属网点192个次，形成书面报告42份，投入工时1211天，共提交风险提示1份，审计通报4份，整改通知18份，提出整改意见79条。提交处罚建议7份，共处罚106人次，合计扣减薪酬118500元，警告处分1人。2020年，参加上级管理部门组织的检查项目4个，派出审计人员4人次，共投入工时115天。

### 四、人力资源

2020年人力资源部紧紧围绕年度重点工作安排，在推进人事制度改革、完善薪酬激励机制、提高员工队伍素质等方面开展了一系列扎实有效的工作。2020年劳动竞赛结束后，于5月启动支行管理干部“双聘双选”工作，3天结束竞聘全流程，共新提拔年轻干部18人，其中客户经理11人、科员6人、柜员2人。竞聘后，35周岁以下管理干部从41人上升至53人，80后女干部从28人上升至32人，研究生有8人。现支行行长中有研究生1人，分理处主任中有研究生1人。全行管理干部平均年龄从37.5岁降至36.5岁，队伍更加年轻化。同时还在

全行范围内开展员工双选。参加本次员工双选共有 223 人，其中涉及干部转岗 9 人，员工跨网点调动 36 人，保留原岗位 177 人，落聘 1 人，另外有 4 名表现优秀、符合条件的乡下员工进城。新的薪酬考核制度和管理平台于 2020 年 1 月正式投入运行。

2.0 版薪酬考核办法以重实绩、重贡献为导向，薪酬分配向业绩好、贡献大的人员倾斜，本着“绩效向一线倾斜、一线向客户经理倾斜”的宗旨，组织业务骨干制订一系列考核办法，考核办法制订过程中，组织辖内各岗位人员多次深入研讨，充分听取意见和建议，力求我行的考核办法更加合理。2020 年 7 月，我行专门成立了薪酬考核评价小组对 2020 年上半年的薪酬考核办法的实施及系统运行进行了全面评价，根据考评反馈结果我行将进一步完善薪酬考核体系。

通过多个维度进行量化考核。员工个人考核导入 F T P 利润考核，个人业务营销考核由总行直接考核到人，网点二级考核和专项考核由总行考核到网点，网点根据业务发展特点制订二级考核办法考核到员工。

## 五、信息科技

2020 年科技管理服务部在科技支撑与引领金融产品创新、基础运维、制度完善、健全人才培养体系等各项工作中均取得了可见的工作成果，为本行的高速发展、数字化转型提供了有利的科技保障和服务支撑。一是开发行内多项系统应用。今年

开发了“周督月评季考”打分小程序，用以支持我行会议现场打分，并开发了库存管理系统、人事员工管理、关系人管理、员工积分管理系统等等。同时，参与讨论和确认薪酬系统 3.0 版和大零售平台的上线。二是上线多项外联系统业务。今年先后上线市医保银企直联与老农保银企直联项目、丽水医保局“浙丽保”项目、区经商局与总工会牵头的职工疗养消费券管理系统、丽水二院等外联系统业务。三是组织开展两次应急演练，提升应急处置能力。完善科技制度，确保计算机系统安全运行。组织开展员工计算机操作培训，培养信息科技人才，加强科技信息联络员队伍建设。

## 六、安全保卫

2020 年，莲都农商银行扎实推进平安农信建设，全面强化安防工作管理、实现平安发展，多年来坚决贯彻“预防为主、单位负责、突出重点、保障安全”的安保方针，坚持“谁主管、谁负责”的原则，牢固树立“安全就是效益”的理念，我行以第七轮银行业金融机构安全评估工作为契机，不断加强人防、物防、技防投入，狠抓安全经营目标管理责任制和各项安全保卫工作规章制度的贯彻落实，坚守安全生产底线思维。2020 年荣获市级平安单位。此外，我行的安保工作还得到了省农信联社及丽水办事处，市、区两级公安局，丽水银保监分局等部门的充分肯定和表扬。

## 第四章 风险管理状况

### 一、主要合规性监管指标

核心监管指标		标准值	2019年%	2020年%	比较
流动性	流动性比例	≥25%	75.62	81.26	5.64
	核心负债依存度	≥60%	82.95	81.94	-1.01
风险	流动性缺口率	≥-10%	69.17	71.81	2.64
	存贷款比例	≤75	64.8	63.68	-1.12
信用	不良资产率	≤4%	0.54	0.54	0
	不良贷款率	≤5%	0.94	0.97	0.03
风险	单一集团客户授信集中度	≤15%	8.8	5.56	-3.24
	单一客户贷款集中度	≤10%	4.84	5.56	0.72
	全部关联度	≤50%	10.84	12.89	2.05
市场	累计外汇敞口头寸比例	≤20%	0.04	0.04	0
	利率风险敏感度		无	3.67	
贷款迁	贷款总体向下迁徙率		3.17	2.81	-0.36
	正常贷款迁徙率		2.20	1.83	-0.37
	正常类贷款迁徙率	≤0.5%	2.69	2.53	-0.16
	关注类贷款迁徙率	≤1.5%	23.26	13.02	-10.24
	次级类贷款迁徙率	≤3%	53.17	42.20	-10.97
	可疑类贷款迁徙率	≤40%	0.15	0	-0.15
盈利	成本收入比	≤45%	38.57	44.05	5.48
	风险资产利润率	≥0.6%	1.82	1.48	-0.34
能力	资本利润率	≥11%	13.74	12.81	

## 二、信贷资产质量

## 1. 信用风险分布情况

### (1) 按贷款期限分类

金额单位：人民币万元

项目	短期贷款	中长期贷款
公司客户贷款	74554.56	89025
个人客户贷款	463500.77	685419.80
合计	538055.33	774444.80

### (2) 按贷款担保形式分类

金额单位：人民币万元

项目	信用贷款	保证贷款	抵押贷款	质押贷款
正常	297964.13	120411	816742	44244
关注	508	4142	15292	490
次级	802	2371	6946	0.00
可疑	198	1634	632	0.00
损失	124	0.00	0.00	0.00
合计	299596.13	128558	839612	44734

## 2. 信贷资产风险分类变动情况

### (1) 五级分类

金额单位：人民币万元

项目	年初数		本年增减	年末数	
	余额	占比%		余额	占比%

正常	960714.50	97.35%	318646.63	1279361.13	97.47%
关注	16837.00	1.71%	3595.00	20432.00	1.56%
次级	6570.00	0.66%	3549.00	10119.00	0.77%
可疑	2721.00	0.28%	-257.00	2464.00	0.19%
损失	2.00	0.00%	122.00	124.00	0.01%
合计	986844.5	100.00%	325655.63	1312500.13	100.00%

上述五级分类中，不良贷款年末 12707.00 万元，比年初 9293 万元增加 3414 万元。

### (2) 年末贷款逾期账龄分析情况

金额单位：人民币万元

项目	90 天内	90—180 天	180 天—1 年	1 年以上
正常	2123.00	0	0.00	0.00
关注	566.00	0.00	0.00	0.00
次级	4212.00	1067.00	0.00	0.00
可疑	17.00	211.00	759.00	1411.00
损失	0.00	0.00	124.00	0.00
合计	6918.00	1278.00	883.00	1411.00

### 三、贷款主要行业分布及风险状况情况

项目	正常	关注	次级	可疑	损失	合计	占比
行业							
农、林、牧、渔业		2988	538	1062	0	155627	11.98%

制造业	94133.00	8152.00	1368.00	54.00	0.00	103707.00	7.90%
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	16430.00	2075.00	0.00	0.00	0.00	18505.00	1.41%
建筑业	2672.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2672.00	0.20%
批发和零售业	374128.00	960.00	3350.00	920.00	0.00	379358.00	28.90%
住宿和餐饮业	62000.00	1058.00	4072.00	109.00	0.00	67239.00	5.12%
信息传输、软件和信息技术服务业	5699.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5699.00	0.43%
房地产业	2638.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2638.00	0.20%
租赁和商务服务业	11794.00	80.00	0.00	0.00	0.00	11874.00	0.90%
科学研究和技术服务业	420.00	0.00	0.00	0.00	0.00	420.00	0.03%
居民服务、修理和其他服务业	4497.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4497.00	0.34%
教育	4550.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4550.00	0.35%
文化、体育和娱乐业	1960.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1960.00	0.15%
其他	545801.13	5119.00	791.00	319.00	124.00	552154.13	42.09%
合计	1279361.13	20432.00	10119.00	2464.00	124.00	1312500.13	100.00%

## 第五章 股权变动及股东情况

### 一、股权变动情况

金额单位：人民币 万元

股东类别	2019年12月31日		本期增减	2020年12月31日	
	投资金额	比例(%)	金额	投资金额	比例(%)
法人	10,514.0160	35.44	1156.5417	11670.5577	35.44

自然人(不含员工)	13,594.0159	45.82	2324.6845	15918.7004	48.34
员工	5,560.8779	18.74	-217.6538	5343.2241	16.22
合计	29668.9098	100.00		32932.4822	100.00

截至 2020 年 12 月 31 日，莲都农商银行股权结构为：法人股股权比例为 35.44%，职工自然人股股权比例为 16.22%、非职工自然人股股权比例为 48.34%，股权比例符合《农村合作银行管理暂行规定》和《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司章程》有关规定。

## 二、股东情况

### (一) 股东数量

截至 2020 年 12 月 31 日止，莲都农商银行股东总人数为 2133 人，其中：法人股东 28 个、非职工自然人股东 1718 人、职工股东 387 人。

### (二) 前十名法人股东及关联情况

序号	股东名称	持股金额 (股)	股份 比例	股权转让情况	关联情况
1	丽水市军斌笔业有限公司	20,219,760	6.14%	无	法人股东
2	浙江绿园禽业有限公司	16,650,000	5.06%	无	法人股东
3	丽水市榆林工贸有限公司	16,650,000	5.06%	无	法人股东
4	丽水市新世界大酒店有限公司	9,990,000	3.03%	无	法人股东
5	浙江处州市政工程有限公司	9,086,371	2.76%	无	法人股东

6	丽水市瑞丽传媒有限公司	4,926,446	1.50%	无	法人股东
7	丽水市森宏活性炭有限公司	4,175,731	1.27%	2020.7.27 转入 372960 股	法人股东
8	浙江永通科技发展有限公司	3,763,699	1.14%	无	法人股东
9	浙江超润润滑元件有限公司	3,688,397	1.12%	无	法人股东
10	丽水白坛电站有限公司	3,569,050	1.08%	无	法人股东
	合计	9573.7677	29.07%		

莲都农商银行最大单个法人持股 20,219,760 股，占总股本比例 6.14%。单个法人股东持股比例符合中国银保监局有关规定。

### （三）前十名自然人股东及关联情况

序号	股东名称	持股金额（股）	股份比例	股权转让情况	关联情况
1	叶琼	1,451,325	0.44%	无	自然人股东
2	梁汉业	1,289,696	0.39%	无	自然人股东
3	岳刚	1,153,978	0.35%	无	自然人股东
4	戴乔丹	966,410	0.29%	无	自然人股东
5	郑伟	775,224	0.24%	无	自然人股东
6	金剑刚	766,060	0.23%	无	自然人股东
7	蓝礼华	732,826	0.22%	无	自然人股东
8	刘寒丽	698,181	0.21%	无	自然人股东
9	叶旭红	695,095	0.21%	无	自然人股东

10	李昊凌	692,148	0.21%	无	自然人股东
	合计	9220943	2.79		

莲都农商银行最大单个自然人股东持股 1451325 元，占总股本比例 0.44%。单个自然人股东持股比例符合《农村合作银行管理暂行规定》和《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司章程》有关规定。

## 第六章 董事、监事、高管、员工和机构情况

### 一、董事、监事、高级管理人员基本情况

#### (1) 董事会的构成

我行现有董事 12 人，其中：职工董事 4 人，独立董事 2 人，外部董事 7 人。具体情况如下：

姓名	性别	工作单位	担任职务	性质
宋武龙	男	莲都农商银行	董事长	职工董事
林小勇	男	莲都农商银行	副行长	职工董事
林剑英	女	莲都农商银行	副行长	职工董事
李辉	男	退休		独立董事
缪松祥	男	遂昌县绿色化工研发平台	政府派驻 财务总监	独立董事
叶敏君	男	莲都区碧湖镇高溪村村委会	村书记	外部董事
张小霞	女	丽水市绿野畜禽有限公司	董事长	外部董事
邹培水	男	丽水市军斌笔业有限公司	董事长	外部董事

俞林伟	男	浙江省丽水市榆林工贸有限公司	董事长	外部董事
高仁余	男	莲都区城南村村委会	村书记	外部董事
章龙	男	丽水市新世界大酒店有限公司	董事长	外部董事
孙军祥	男	莲都区富岭中岸村村委会	村书记	外部董事

董事会下设风险管理委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、发展战略规划委员会、关联交易控制委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会、三农委员会等八个专门委员会，制定了各专门委员会的议事规则，明确各专门委员会的工作职责。

## （二）监事会构成

莲都农商银行共有监事 9 名，其中：职工监事 3 名，非职工监事 6 名，符合章程及银监会的有关规定。

姓名	性别	工作单位	职务	类别
叶世瑞	男	莲都农商银行	监事长	职工监事
项慧钦	女	莲都农商银行	退休职工	职工监事
李欣霞	女	莲都农商银行	人力资源部 总经理	职工监事
叶方旭	男	莲都区大港头镇何金边村村委会	村主任	非职工监事
孙军祥	男	莲都区富岭中岸村村委会	村书记	非职工监事
刘岳军	男	浙江处州市政工程有限公司	董事长	非职工监事
马永君	男	丽水市森宏活性炭有限公司	董事长	非职工监事
俞礼明	男	浙江省丽水市宏志科技有限公司	董事长	非职工监事

俞春环	男	莲都区紫金街道河村村委会	村书记	非职工监事
胡子龙	男			非职工监事

### （三）高级管理层

莲都农商银行实行董事会领导下的行长负责制，明确董事长、行长及下设各专业委员会、监事会的关系。设副行长 2 人。高级管理层下设财务管理委员会、授信审批委员会、贷款审批委员会等 3 个委员会以及业务管理、控制管理、综合保障和审查监督等四大管理体系。根据管理需要设办公室（董办、党办）、业务管理部、金融市场部、风险合规部、财务会计部、科技管理服务部、人力资源部、保卫保障部、审计部等 9 个部门；审计部下设纪检办公室，各委员会及职能部门在总行高级管理层的领导下统筹管理全行的各项业务。

2020 年高级管理层带领全辖员工，根据股东大会、董事会提出的工作目标和要求，积极组织存贷款营销和客户增量拓面，加快金融市场创新步伐，有效推动业务发展；强化精细化管理，效益导向进一步得到落实；强化风险防控，多措并举，稳健经营，各项业务实现平稳健康发展，履行了管理层工作职责。

## 二、员工情况

本行从业人员 447 人，其中，硕士研究生以上学历 13 人，占比 2.91%；本科学历人员 343 人，占比为 76.73%，大专及以下学历人员 91 人，占比为 20.36%。专业技术职称 214 人，

其中高级技术职称 3 人，中级技术职称 88 人，初级技术职称 123 人。从事金融工作 5 年以下（含 5 年）的员工为 89 人，占比为 19.91%，5 至 15 年（含 15 年）的员工 172 人，占比为 38.48%，15 至 25 年（含 25 年）的员工为 84 人，占比为 18.79%，25 年以上的员工为 102 人，占比为 22.82%。

### 三、机构情况

截止报告期末，本行拥有 38 家分支机构。其中下辖 1 家营业部、16 家支行、6 家二级支行、15 个分理处。

## 第七章 公司治理报告

### 一、股东大会情况

2020 年共召开一次股东大会，具体如下：

（1）2019 年度股东大会于 2019 年 3 月 23 日上午在我行八楼会议室召开。应到股东代表 83 人，票权数 295702370 票；实到股东代表（含委托代理人）79 人，所代表的投票权为 278182094 票，占应到股东总投票权数的 94.07%。会议审议和通过了《莲都农商银行 2019 年度董事会工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度监事会工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度财务决算方案和 2020 年度财务预算方案》、《莲都农商银行 2019 年度利润分配及股金分红方案》、《莲都农商银行监事会对 2019 年度董事、监事、高管人员履职情况及资本管理情况报告》等内容。

### 二、董事会工作情况

2020年共召开四次董事会议，具体如下：

2020年3月23日上午8:30，在我行六楼会议室召开第二届董事会第十一次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事12人，实到董事12人。会议听取和审议通过了《莲都农商银行2019年度董事会工作报告》、《莲都农商银行2019年度经营管理层工作报告》、《莲都农商银行2019年度财务决算方案和2020年度财务预算方案（草案）》、《莲都农商银行2019年度利润分配及股金分红方案（草案）》、《莲都农商银行2019年第四季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作相关情况报告》、《莲都农商银行2019年度信息披露报告》、《关于调整第二届董事会提名与薪酬委员会、发展战略规划委员会组成人员的议案》、《2019年贷款核销计划》等内容。

2020年6月29日下午14:30，在我行“董监事工作群”，会议由宋武龙董事长主持，应到董事12人，实到董事10人。会议听取了关于实施股权托管的议案（草案）等内容。

2020年7月23日上午9:00，在我行六楼会议室召开第二届董事会第十七次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事12人，实到董事10人。会议听取了《莲都农商银行2020年1-6月业务分析报告》、《莲都农商银行2020年1-6月反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易相关情况报告》、《莲都农商银行2020年度核销计划》、《莲都农商银行绿色金融工作开展情况2019年总结报告》、《丽水银监分

局 2019 年度监管意见》及《莲都农商银行关于 2019 年度监管意见的整改报告》、《莲都农商银行审计部门对 2019 年绩效考核及薪酬机制执行情况的审计报告》等内容。

2020 年 10 月 23 日下午 13:30，在千岛湖酒店召开第二届董事会第十八次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事 12 人，实到董事 8 人。会议听取和审议了《莲都农商银行 2020 年三季度业务分析报告》、《莲都农商银行 2020 年 7-9 月反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作情况报告》、《莲都农商行 2020 年理财业务整改计划》、《关于莲都农商银行重大关联交易的情况报告》《监事会对经营管理层的建议—关于进一步完善薪酬考核体系的建议》、《莲都农商银行“十四五”发展规划（草案）》、《关于调整第二届董事会对董事长的授权书》、听取并审议《关于投资 2020 年丽水市莲都区国有资产投资经营有限公司旅游产业专项债的报告》、《关于投资二级资本债券的报告》、《莲都农商银行关联交易专项审计报告》等内容。

### 三、监事会工作情况

2020 年共召开监事会议四次，具体情况如下：

2020 年 3 月 23 日上午 8:30，在我行六楼会议室召开第二届监事会第十三次会议，会议由叶世瑞监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 9 人。会议听取并审议了《莲都农商银行经营管理层 2019 年度工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度监

事会工作报告》、《莲都农商银行 2019 年度财务决算方案和 2020 年度财务预算方案（草案）》、《莲都农商银行 2019 年度利润分配及股金分红方案（草案）》、《莲都农商银行监事会对 2019 年度董事、监事、高管人员履职情况及资本管理情况报告》等内容。

2020 年 6 月 24 日下午 14: 00，在我行六楼会议室召开第二届监事会第十四次会议，会议由叶世瑞监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 9 人。会议听取了《莲都农商银行 2020 年 1-6 月业务分析报告》、《莲都农商银行 2020 年 1-6 月反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作相关情况报告》、《莲都农商银行 2020 年度核销计划》等内容。

2020 年 9 月 20 日下午 14: 00，在我行八楼会议室召开第二届监事会第十一次会议，会议由叶世瑞监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 9 人。会议听取了《莲都农商银行绿色金融工作开展情况 2019 年总结报告》、《丽水银监分局 2019 年度监管意见》及《莲都农商银行关于 2019 年度监管意见的整改报告》、《董事会对审计部的履职尽责情况考核评价》、《监事会对经营管理层的建议—关于进一步完善薪酬考核体系的建议》等内容。

2020 年 10 月 23 日上午 9: 00，在千岛湖酒店召开第二届监事会第十六次会议，会议由叶世瑞监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 7 人。会议听取了《莲都农商银行 2020 年第三季

度业务分析报告》、《莲都农商银行 2020 年 7-9 月反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作情况报告》、《莲都农商行 2020 年理财业务整改计划》、《关于莲都农商银行重大关联交易的情况报告》、《莲都农商银行“十四五”发展规划（草案）》、《关于调整第二届董事会对董事长的授权书》、《关于投资 2020 年丽水市莲都区国有资产投资经营有限公司旅游产业专项债的报告》、《关于投资二级资本债券的报告》等内容。

#### 四、独立董事履职工作情况

2020 年,本行独立董事认真履职,及时了解本行的生产经营信息,全面关注本行的发展状况,积极出席公司 2020 年召开的相关会议,对本行董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见,忠实履行职责,充分发挥独立董事的独立作用,维护了本行整体利益,维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。其中缪松祥独立董事 2020 年为本行工作时间超过 25 天,并出席了全部会议,提出了 3 条科学合理的意见建议,并全部被董事会采纳。李辉独立董事 2020 年为本行工作时间超过 25 天,提出了 1 条科学合理的意见建议,并被董事会采纳。2020 年我行独立董事缪松祥工资 32500 元,李辉董事 30500 元。

### 第八章 企业社会责任

2020年，在促进全行各项业务持续健康发展的同时，本行深入贯彻落实市委、市政府“金融入网格，服务面对面”理念，深化推进金融卫士品牌文化建设，持续提升全行凝聚力。

我行积极开展“五进四送三服务”，辖内金融卫士已走遍25个社区（街道）、243个行政村、2所高校、2所小学，开展活动400余场次。同时，积极组织和参与各类社会公益活动。去年，我行积极参与“中国·莲都农民丰收节”活动，积极融入“全省首届生态运动会”宣传工作；参与协办“丽水味道”全市美食创业大赛，作为唯一参与金融机构，丽水市委副书记、市长吴晓东，市委副书记李锋到我行乡村振兴金融服务展位视察，给予我行充分肯定。疫情期间，我行第一时间创立“有困难找党员”党建服务新模式，迅速成立“有困难找党员”先锋队，积极融入社区关卡执勤、防疫宣传、测温登记等工作，共开展社区、村庄布控活动66次，开展暖心慰问31次，捐赠慰问物品3万元。积极发动党员参与全国文明城市创建复评、文明劝导等公益活动，承办了一期全市“道德讲堂”走进莲都农商银行活动。我行积极对接区政府、农业农村局等部门，有序推进农户小额普惠贷款工作在莲都推广落地。于9月末全面实现“3个100%”：即低收入农户信用评定覆盖面100%、合理信贷需求获得率100%、基础金融服务覆盖面100%。并作为全区唯一一家参与“一户一策一干部”低收入农户结对帮扶的银行，主动认领老竹镇36户低收入农户。我行独家代理全区低收入农户扶贫小额

贷款业务，积极参与市级、区级东西部金融扶贫协作工作，自2018年起已向四川广元市捐赠26万元，去年已向丽水市慈善总会捐款206万元。在助力农村“消薄”上，我行创新推出“强村贷”，已向30个经济薄弱村发放贷款1380万元。同时，我行与区教育局合作，推出生源地助学贷款业务。近期与区金融办对接，主动认领大港头低收入农户滞销橘800斤。

## 第九章 薪酬管理

我行于2020年修改制定了《浙江莲都农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司业绩确认管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司机关人员薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司网点班子成员薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司科技管理服务部人员薪酬考核办法（试行）》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司综合柜员薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司客户经理薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司社区银行事业部考核管理办法（试行）》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司大客户事业部人员薪酬考核办法》等。以上薪酬分配制度以岗位绩效为核心进行设计，进一步完善了薪酬管理制度、优化了薪酬结构。

我行严格根据银监会《商业银行稳健薪酬监管指引》等相关管理办法执行薪酬延期支付管理。2020年我行有关人员薪酬延期支付情况如下：

总行领导班子成员延期支付薪酬按绩效薪酬的50%计提；中心主任级及以上管理干部、风险经理和客户经理的延期支付薪酬按月绩效薪酬的25%计提。截止2020年末，我行相关人员延期支付薪酬占绩效薪酬的44.75%。

所计提延付薪酬分三年返还，每年返还计提延期支付薪酬总额的三分之一。

## 第十章 前景展望

2021年是我行“上台阶”之年，我行确立为质量、效益、规模并举的“能力提升年”；主要工作思路是：深化党建引领，提升经营质效，强化品牌建设，持续推进大零售、数字化两大转型，围绕“助推乡村振兴、服务民营企业、助力‘六稳六保’”三项任务，聚焦十大经营目标，完成年度十件大事、十项重点和十大课题，将莲都农商银行真正打造成为“让客户尊敬、让员工幸福的莲都最具特色的社区银行，成为丽水银行业的标杆银行”，奋力开启莲都农商银行“十四五”高质量发展新篇章。

十大经营目标：

- 1.日均各项存款余额新增40亿元。
- 2.日均各项贷款余额新增30亿元；其中：日均小微企业贷款余额新增5亿元。

- 3.小微企业首贷款户数新增 200 户。
- 4.个人用信户数新增 10000 户；其中：农户小额普惠贷款户数新增 6000 户。
- 5.日均农户小额普惠贷款新增 5 亿元。
- 6.个人核心客户新增 10000 户。
- 7.不良贷款率控制在 1%以内，清收不良贷款 6000 万元。
- 8.金融机构往来及同业收入达到 3 亿元。
- 9.成本收入比控制在 40%以内。
- 10.确保全年无重大案件、无重大责任事故发生。

## **第十一章 重要事项**

### **一、重要诉讼、仲裁事项和重大案件情况**

2019 年度无重要诉讼、仲裁事项和重大案件发生。

### **二、收购、合并及出售资产情况**

2020 年无收购、合并及出售资产情况。

### **三、重大的托管、担保、承诺、委托资产管理情况**

2020 年度，我行将股权托管至浙江省农村信用社联合社。

### **四、农村合作金融机构及其董事、高级管理人员的处罚情况**

无。

### **五、受到相关监管部门的处罚情况**

未发现莲都农商银行受到相关监管部门的处罚事项。

### **六、消费者投诉处理情况**

我行 2020 年度发生消费者投诉数量 29 件，涉及服务态度 14 件，业务操作及效率 1 件，金融机构服务设施、设备、业务系统 6 件，金融机构管理制度、业务规则与流程 7 件，营业秩序 1 件。该 29 件投诉莲都农商银行采取了专人调查、专人跟踪、专人回访机制，投诉涉及的相关工作人员已与客户进行了良好的后续反馈工作，取得了客户的谅解。

## **七、重大捐赠支出**

莲都农商银行 2020 年度共发生公益性捐赠支出 206 万元，均系对丽水市慈善总会的捐赠，共 3 笔共 206 万元。