

莲都农商银行 2021 年度信息披露

第一章 本行基本情况

企业注册名称：浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司

银监会批准日期：2014 年 1 月 21 日

金融许可证机构编码：B0431H233110001

工商注册登记日期：2014 年 1 月 24 日

经营住址：浙江省丽水市解放街 438 号

公司类型：股份有限公司（非上市）

法定代表人：宋武龙

注册资本：349084491 元人民币

经营范围：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；
办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、
承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；代
理收付款项及代理保险业务；经银行业监督管理委员会批准的其他业务。

第二章 主要财务信息

一、2021 年度财务状况及经营成果

1. 资产负债变化情况分析

截止 2021 年 12 月 31 日，莲都农商银行资产总额 2,614,813.44 万元，增幅 13.58%；负债总额 2,453,577.41 万元，增幅 12.80%；所有者权益 161,236.03 万元，增幅 26.81%。资产、负债及所有者权益情况如下：

（1）资产情况

发放贷款和垫款年末余额 1,584,028.64 万元（资产负债表口径），比年初增加 347,046.43 万元，增幅 28.06%。莲都农商银行 2021 年度不良贷款率 0.77%，2020 年度不良贷款率 0.97%，下降 0.2 个百分点。

现金及存放中央银行款项年末余额 161,918.86 万元，比年初减少 429,852.2 万元，减幅 72.64%，其中库存现金减少 216.55 万元，存放中央银行存款准备金减少 429,638.65 万元。

存放同业款项年末余额 114,873.60 万元，比年初增加 18,101.23 万元，增幅 18.7%。

拆出资金年末余额 16,151.14 万元，比年初增加 15,121.14 万元，增幅 1468.07%。

买入返售金融资产余额 58,916.96 万元，年初无余额。

交易性金融资产年末余额 4,022.29 万元，比年初减少 3,923.68 万元。

应收利息年末无余额，新准则下该科目已调整至发放贷款及垫款项目中。

其他债权投资年末余额 647,970.27 万元，比年初增加 442,928.94 万元，增幅 216.02%。其他债权投资为债券投资、同业存单等，期末其他债券投资 87,582.13 万元，比年初增加 3,936.66 万元；期末其他同业存单投资余额 559,424.48 万元，比年初增加 438,028.62 万元。

其他权益工具投资余额 200.00 万元，与年初持平。

以摊余成本计量的金融资产年末无余额。

固定资产年末净额 4,032.51 万元，比年初减少 93.02 万元，减幅 2.25%。其中固定资产原值 17957.32 万元、累计折旧 13924.81 万元。

在建工程年末余额 0.1 万元，比年初减少 181.3 万元，减幅 99.94%。系老竹支行在建工程转增为固定资产。

无形资产年末余额 570.71 万元，比年初减少 8.38 万元，减幅 1.45%。其中无形资产原值 949.79 万元、累计摊销 379.08 万元。增加主要原因系本年度柜面业务仿真培训系统、智能押运系统、智慧化改造项目等新增 64.78 万元。

长期待摊费用年末余额 531.08 万元，比年初减少 444.29 万元，减幅 45.55%。

抵债资产年末余额 58.33 万元，无变化。

递延所得税资产年末余额 12,717.47 万元，比年初减少 3,065.59 万元，减幅 19.42%。

（2）负债情况

吸收存款年末余额 2,321,749.96 万元（资产负债表口径），比年初增加 260,177.6 万元，增幅 12.62%。

同业及其他金融机构存放款项期初期末均无余额。

应付债券年末余额 109,700.33 万元，比年初增加 69,700.00 万元。系 2020 莲都农商二级债券 40,000.00 万元、21 浙江丽水莲都农商行 CD008 存单 29849.58 万元、21 浙江丽水莲都农商行 CD009 存单 19898.23 万元、21 浙江丽水莲都农商行 CD010 存单 19892.24 万元及债券应计付利息 60.27 万元。

应付利息年末无余额，新准则下该科目已调整至吸收存款项目中。

（3）所有者权益情况

实收资本年末余额 34,908.45 万元，比年初增加 1,975.97 万元，增幅 6.00%，变动原因系根据《莲都农商银行 2020 年税后利润分配方案》，本年以未分配利润转增资本 1,975.97 万元。

资本公积年末余额 12,336.98 万元，本年无增减变化。

其他综合收益年末余额 6,607.51 万元，比年初增加 6,342.9 万元，变动原因系新旧准则切换引起的。

盈余公积年末余额 11,474.66 万元，比年初增加 1,547.24 万元，增幅 15.59%，变动原因系根据《莲都农商银行 2020 年度税后利润分配方案》，按当年税后净利润的 10%提取法定盈余公积所致。

一般风险准备年末余额 39,496.85 万元，比年初增加 10,002.36 万元，增幅 33.91%，变动原因系根据《莲都农商银行 2020 年税后利润分配方案》，提取一般风险准备金 10,000.00 万元；收到丽水市教育局划入的风险补偿金 2.36 万元。

未分配利润年末余额 56,411.57 万元，比年初增加 1,422.04 万元，增幅 33.71%。变动原因系本期经营引起净利润增加 16,627.70 万元，分配现金股利减少 1317.3 万元，转增资本 1975.97 万元，提取盈余公积 1547.24 万元，提取一般风险准备金 10,000.00 万元。

2. 盈利情况分析

（1）收入情况

本年贷款利息收入 81356.69 万元，比上年增加 13129.26 万元，增幅 19.24%。

本年手续费及佣金收入 540.18 万元，比上年减少 468.88 万元，减幅 46.47%。其中银行卡手续费收入 245.48 万元，比上年减少 480.71 万元；理财业务手续费收入 120.17 万元，比上年增加 58.91 万元。

本年金融市场各项收入 34879.34 万元，比上年增加 11865.98 万元，增幅 51.56%。其中同业存单利息收入 13923.55 万元；债券利息收入 8046.16 万元；金融机构往来收入 7432.05 万元；公允价值变动损益 142.6 万元；投资收益 5334.98 万元。

本年汇兑收益-124.56 万元，比上年增加 46.73 万元，增幅 27.28%；

其他业务收入 330.12 万元，主要包括租赁收入、投资性房地产处置收入、抵债资产收入、代收费用收入，比上年增加 104.23 万元，增幅 46.14%。

营业外收入 38.18 万元，比上年减少 48.79 万元，减幅 56.10%。

资产处置收益 72.95 万元，比上年减少 2303.15 万元。

其他收益 192.89 万元，比上年增加 138.58 万元。

（2）支出情况

本年各项存款利息支出 57743.95 万元，比上年增加 13369.62 万元，增幅 30.13%。

金融市场业务支出 4460.11 万元，其中金融机构往来支出了利息支出 2260.11 万元，债券利息支出 2200 万元，总支出比上年增加 3224.3 万元，增幅 260.91%。

手续费及佣金支出 1107.10 万元，比上年减少 192.67 万元，减幅 14.82%。

营业税金及附加 447.42 万元，比上年增加 272.71 万元，增幅 156.09%。

业务及管理费 21,385.82 万元，比上年增加 370.97 万元，其中：职工薪酬 9,570.66 万元，比上年增加 732.68 万元；折旧及摊销费用 2,198.48 万元，比上年增加 377.39 万元；业务

宣传费 1,148.71 万元，比上年减少 765.03 万元；其他各类管理费用 8467.96 万元，比上年增加 25.93 万元。

（二）资本构成及其变动情况

项目	标准 值	年末数	年初数	增减幅度
核心资本	——	154,916.20	127,146.52	21.84%
核心资本净额	——	154,345.48	126,567.42	21.95%
资本净额	——	210,447.02	179,846.45	17.01%
加权风险资产	——	1,399,529.98	1,169,601.74	19.66%
核心资本充足率%	≥5%	11.03	10.82	1.94%
资本充足率%	≥8%	15.04	15.38	-2.21%

（三）存贷款结构及变动情况

截止 2021 年末，莲都农商银行各项贷款余额 164.52 亿元，比年初新增 33.27 亿元，增幅 25.35%，增幅原因主要是涉农贷款与小微企业贷款双增，其中涉农贷款余额 126.12 亿元，比年初新增 23.56 亿元，增幅 22.97%；小微企业贷款 58.6 亿元，比年初新增 12.46 亿元，增幅 27.01%。

五级分类	2021 年		2020 年		变动数	变动率
	余额	占比	余额	占比		
	1,632,529.18	99.23%	1,299,793.13	99.03%		
正常类小计					332,736.05	25.60%
正常	1,611,633.29	97.96%	1,279,361.13	97.47%	332,272.16	25.97%
关注	20,895.89	1.27%	20,432.00	1.56%	463.89	2.27%
不良类小计	12,649.64	0.77%	12,707.00	0.97%	-57.36	-0.45%

次级	5,863.42	0.36%	10,119.00	0.77%	-4,255.58	-42.06%
可疑	6,642.25	0.40%	2,464.00	0.19%	4,178.25	169.57%
损失	143.97	0.01%	124.00	0.01%	19.97	16.10%
合 计	1,645,178.82	100%	1,312,500.13	100.00%	332,678.69	25.35%

截至 2021 年 12 月 31 日，莲都农商银行各项存款余额 2348790 万元、贷款余额 1645179 万元，分别比上年增加 286513 万元、332679 万元；年末存贷比为 70.04%，比年初增加 6.4 个百分点。各项存贷款余额情况如下：

1. 各项存款情况

存款类别	年末数	年初数	增减额	增减比例
单位活期存款	446,805.00	475,680.00	-28,875.00	-6.07%
单位定期存款	325,320.00	183,037.00	142,283.00	77.73%
个人活期存款	63,483.00	67,942.00	-4,459.00	-6.56%
个人定期存款	1,134,577.00	1,003,547.00	131,030.00	13.06%
银行卡存款	286,725.00	277,168.00	9,557.00	3.45%
财政性存款	90,495.00	48,885.00	41,610.00	85.12%
应解汇款	0	5	-5.00	-100.00%
保证金存款	1384	6013	-4,629.00	-76.98%
合计	2,348,789.00	2,062,277.00	286,512.00	13.89%

(1) 2021 年末与 2020 年末客户存款结构变化如下：

项 目	年末数		年初数		增减情况	
	余额	占比	余额	占比	金额	增减占比
单位活期存款	446,805.00	19.02%	475,680.00	23.07%	-28,875.00	-10.08%
单位定	325,320.00	13.85%	183,037.00	8.88%	142,283.00	49.66%

期存款						
个人活期存款	63,483.00	2.70%	67,942.00	3.29%	-4,459.00	-1.56%
个人定期存款	1,134,577.00	48.30%	1,003,547.00	48.66%	131,030.00	45.73%
银行卡	286,725.00	12.21%	277,168.00	13.44%	9,557.00	3.34%
财政性存款	90,495.00	3.85%	48,885.00	2.37%	41,610.00	14.52%
应解汇款	0	0.00%	5	0.00%	-5.00	0.00%
保证金存款	1384	0.06%	6013	0.29%	-4,629.00	-1.62%
合计	2,348,789.00	100.00%	2,062,277.00	100.00%	286,512.00	100.00%

从上表看，截至 2021 年末，存款余额较上年末增加 286513 万元，存款大幅度的增长，增幅 13.89%。对公存款较上年末增加 150384 万元，增幅 21.07%，其中：单位活期存款增幅为 -6.07%，单位定期存款增幅为 72.81%，保证金存款增幅为 -76.98%，财政性存款增幅为 85.12%，活期存款、定期存款、保证金存款大幅度上升，财政性存款小幅度上升。个人存款较上年末新增 136129 万元，增幅 10.09%，主要是个人定期存款增幅较大，个人活期存款略有减少。主要原因系莲都农商银行 2020 年新增设大客户事业部，将各支行大额对公账户集中至大客户事业部统一管理维护，深挖对公存款存量资源，并对被拆迁户加强营销，拆迁存款增幅较大。

2. 各项贷款情况

(1) 按贷款结构

贷款结构	年末数	年初数	增减额	增减比例
信用贷款	341,396.31	299,586.57	41,809.74	13.96%

保证贷款	128,818.05	128,558.00	260.05	0.20%
附担保物贷款	1,059,043.29	884,346.00	174,697.29	19.75%
其它	115,921.17	9.56	115,911.61	1212464.54%
合计	1,645,178.82	1,312,500.13	332,678.69	25.35%

从贷款结构看，莲都农商银行信用贷款余额 341396.31 万元，占贷款总额 20.75%；保证贷款余额 128818.05 万元，占比 7.83%；抵质押贷款余额 1059043.29 万元，占比 64.37%，其它贷款 115921.17 万元，占比 7.05%。信用贷款本年比上年增加 41809.74 万元，增幅 13.96%；保证贷款本年比上年增长 260.05 万元，增幅 0.20%；抵质押贷款本年比上年增加 174697.29 元，增幅 19.75%。

（2）按贷款类别

贷款类别	年末数	年初数	增减额	增减比例
农户贷款	1,136,084.84	958,941.53	177,143.31	18.47%
农村经济组织贷款	930.60	2051.03	-1,120.43	-54.63%
农村企业贷款	122,419.15	62,308.69	60,110.46	96.47%
非农贷款	260,296.04	280,329.09	-20,033.05	-7.15%
信用卡透支	9,293.55	8,860.23	433.32	4.89%
贴现资产	115921.17	9.56	115,911.61	1212464.54%
贸易融资	0	0	0.00	0.00%
垫款	233.47	0	233.47	
合计	1,645,178.82	1,312,500.13	332,678.69	25.35%

（四）资金业务情况

本年资金业务规模较上年有所增长，年末投资总额较上年增加 385,555.88 万元，其中：莲都农商银行交易性金融资产 4,022.29 万元，比上年减少 3,923.68 万元，减幅 49.38%；其他债权投资、其他权益工具投资 648,170.27 万元，系为新旧准则切换增加，主要为金融债券投资和同业存单投资等。

1. 组织架构及人员配置情况

莲都农商银行金融市场部共 5 人，其中总经理 1 人、副总经理 1 人，资金交易岗 2 人、债券交易岗 1 人。

2. 制度制订及修订情况

莲都农商银行于 2021 年修订了《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司转贴现管理办法（试行）》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司债券投资管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司资金业务管理办法（试行）》、《关于调整浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司投资评审委员会成员及议事规则的通知》等，对各项投资业务的开展进行规范和指导。

3. 授信管理情况

建立了同业业务交易对手准入机制，在符合条件的机构中选择合作机构进行授信，授信审批通过后纳入交易对手名单。2021 年对单家金融机构的授信额度未超过单一法人金融机构融出资金控制比例。

4. 内控控制情况

莲都农商银行做到前台交易与后台结算分离、业务操作与风险监控分离，建立岗位之间的监督制约机制。各主要部门的职责如下：金融市场部具体负责资金业务的询价、合同签订、报表统计等；财务部具体负责资金业务的会计核算办法；清算中心具体负责经审批的资金清算工作；授信委员会做好交易对手的授信工作；风险合规部负责合规性审核，开展信用风险和市场风险等管理。

5. 会计核算

经比对业务台账余额和同一时间的业务状况表、资产负债表，并跟踪具体交易的记账凭证，未发现明显有违会计准则的情况，能够根据业务实质和实际承担风险情况，适当地在资产负债表内或表外记载和反映各类同业业务。

6. 流动性管理

截止 2021 年末，莲都农商银行流动性比例为 55.02%，其中流动性资产为 513,237.49 万元，流动性负债为 932,738.18 万元。优质流动性资产充足率为 212.15%，流动性匹配率为 160.16%，资金业务杠杆率为 109.63%。各项流动性指标良好，符合监管要求。同时，莲都农商银行定期进行流动性压力测试，及时调整业务结构，流动性充裕。

（五）准备金计提情况

1. 准备金计提情况

2020 年莲都农商银行准备金计提情况如下：

项目	年初数	本年增加	本年核销	本年转回	处置	新旧准则 变化转收 益	年末数
一般准备	29,494.49	10,002.36					39,496.85
贷款损失 准备	75,517.91	3,537.48	3126.29	4806.97	503.93	16505.8	63,726.34
非信贷资 产减值准 备	548.85					440.00	108.85
其中：应 收利息减 值准备							
其他应收 款减值准 备	504.11					440.00	64.11
应收款项 类投资							
抵债资产 减值准备	44.74						44.74
合计	105,561.25	13539.84	3126.29	4806.97	503.93	16945.8	103,332.04

2. 监管指标完成情况

指标名称	标准值	2020 年	2021 年
资产损失准备充足率	≥100%	1744.10	1303.84
贷款损失准备充足率	> 100%	1758.52	1191.75
贷款拨备率	≥2.5%	5.75	3.87
不良贷款拨备覆盖率	> 150%	594.30	503.93

第三章 经营情况分析

一、治理结构与议事规则

本行自 2014 年 1 月改制变更为股份有限公司以来，遵照国家的法律法规及商业银行公司治理的要求，建立了股东大会、董事会和监事会互相制约的公司治理结构，并按照前台、中台和后台分设机构和部门，建立了流程化的经营管理体系。股东大会是本行的权力机构，依法对本行重大事项做出决策，包括审议批准年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和亏损弥补方案、注册资本变更、发行债券、合并、分立以及修改章程等。董事会向股东大会负责，负责执行股东大会的决议，并按照法律、法规、规章、本行章程的规定和股东大会的授权行使职权。董事会下设战略发展委员会、提名和薪酬委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、审计委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会和三农委员会等 8 个委员会。监事会向股东大会负责，监督本行财务及经营活动，并对董事会及其成员和行长等高级管理人员进行监督。本行实行一级法人管理体制，分支机构不具法人资格，行长受聘于董事会，负责日常经营管理，依据法律、法规、章程的授权行使职权。2021 年共召开 7 次董事会，审议通过了《莲都农商银行 2020 年度董事会工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度经营管理层工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度财务决算方案和 2021 年度财务预算方案（草案）》、《莲都农商银行 2020 年度利润分配及股金分红方案（草案）》、《莲都农商银行 2020 年第四季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作情况

报告》、《莲都农商银行 2020 年度信息披露报告》、《关于调整第二届董事会提名与薪酬委员会、发展战略规划委员会组成人员的议案》、《2021 年贷款核销计划》等议案。2021 年共召开了 5 次监事会会议，审议通过《莲都农商银行经营管理层 2020 年度工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度监事会工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度财务决算方案和 2021 年度财务预算方案（草案）》、《莲都农商银行 2020 年度利润分配及股金分红方案（草案）》、《莲都农商银行监事会对 2020 年度董事、监事、高管人员履职情况及资本管理情况报告》等议案。

二、机构设置和权责分配

目前，本行治理层设立董事会办公室，高级管理层设立财务管理委员会、授信审批委员会、贷款审批委员会等 3 个委员会以及业务管理体系、控制管理、综合保障和审查监督等四大管理体系，根据管理需要设党委（行）办公室、董办、业务管理部、零售金融部、风险合规部、财务会计部、科技管理服务部、人力资源部、安全保卫部、审计部、纪检办公室（监事会办公室）等 11 个部门，各委员会及职能部门在总行高级管理层的领导下统筹管理全行的各项业务。截至 2021 年 12 月末，本行下辖 1 家营业部、17 家支行、6 家二级支行、14 个分理处。本行制定了《内设部门组织架构及岗位职责》、《组织管理手册》，明确各部门、分支机构职责及岗位职责。

三、内部审计

2021 年，莲都农商银行审计部认真贯彻落实省联社丽水办事处及总行有关工作部署，“以重要问题为导向、以精准有效为标准、以防范风险为目标”的审计新理念，以揭示问题和解决问题为宗旨，加强审计管理，做优审计项目，提升审计工作水平，为全行的高质量发展保驾护航。2021 年度，审计部共组织实施审计项目 39 个，检查辖属网点 350 个次，形成书面报告 35 份，共提交整改通知 24 份，提交处罚建议 11 份，共处罚 378 人次，合计扣减薪酬 25.52 万元。2021 年，参加上级管理部门组织的审计项目 11 个，派出审计人员 15 人次。

四、人力资源

2021 年人力资源部紧紧围绕总行党委部署和年度重点工作安排，在推进人事制度改革、完善薪酬激励机制、提高员工队伍素质等方面开展了一系列扎实有效的工作。

（一）提质增效，精细优化人员结构。开展总部机关竞聘双选及部分网点竞聘工作。优化组织架构，实行中心集约化管理。撤销党群服务、品牌推广、消保等非业务中心，并将事后监督中心、监控中心、清算中心整合为运营中心。新设财富管理中心。对总部机关所有部室、岗位职责进行全面细致的梳理、归类、整合，在此基础上进行分类管理，对照省联社岗位分类，初步分为管理序列、技术序列、专业序列、操作序列。对每个人实施岗级和职级评定，每个序列细分为 15 个等级对应不同

的绩效。职级可根据员工承担的工作量变化、任务难度变化、申请兼职等因素实施动态调整。10月底，按照“定员定编定岗定薪定责”、岗变薪变原则，顺利完成总部管理人员部分支行、网点的管理人员竞聘及员工双选。竞聘后共有管理干部105人，此次共提拔25人，其中女干部9人；提拔至中层正职6人；提拔至中层副职9人，提拔至中心主任2人，提拔至网点负责人3人，提拔至会计主管5人。本次竞聘提拔年轻员工23人，其中会计主管1人；网点负责人5人，客户经理9人；柜员2人；科员3人。管理干部人员到龄转岗3人，自愿申请转岗3人。竞聘后，全行管理干部平均年龄从37.2岁降到36.1岁，其中中层正职平均年龄从39.3岁降到38.3岁，中层副职从38.8岁变为36.5岁。35周岁以下管理干部从50人上升至63人，80后女干部从32人上升至39人。竞聘后，研究生学历为4人，本科学历100人（其中：全日制本科生52人），专科学历1人。

（二）推动网点转型，减轻运营负担。制定“网点转型实施方案”，以网点转型助力“柜员分流”提速，对偏远网点“一网点、一柜员、一智柜”营业模式先行先试，目前已完成第一步，首批2家偏远网点西溪、泄川已于10月份起全面实行“一人一智柜”服务模式，实现机器换人。加强激励，不断优化完善绩效薪酬考核体系。2021年1月，在不断完善2.0版的薪酬考核制度上推出3.0版薪酬考核制度。薪酬考核办法以重实绩、

重贡献为导向，多维度考核，突出实绩评价，薪酬分配向业绩好、贡献大的人员倾斜。7月份开始，对2021年上半年的薪酬制度执行、业务考核、科技数据、系统完善、发放兑现等各自负责环节进行综合分析及各网点、部室的走访调研，并成立了“薪酬考核优化”课题组，围绕机关部室薪酬改革、网点班子成员薪酬考核优化、客户经理薪酬考核优化、综合柜员薪酬考核模式转变四个课题内容，通过沙龙、座谈等形式，广泛听取意见，集思广益，制定出各层级4.0版2022年薪酬考核管理办法，在兼顾各层面员工利益的同时，使薪酬分配办法更加科学合理，进一步完善薪酬考核体系。

五、信息科技

2021年科技管理服务部在科技支撑与引领金融产品创新、基础运维、制度完善等各项工作中均取得了可见的工作成果，为本行的高速发展、数字化转型提供了有利的科技保障和服务支撑。

（一）加强信息科技管理制度建设。2021年新增了莲都农商银行计算机信息系统安全管理暂行规定》1项制度，修订了《莲都农商银行计算机信息系统重大操作审批授权制度》《莲都农商银行信息科技风险管理办法》等6项制度。同时调整了信息科技管理委员会和各类领导小组及成员，进一步防范了风险。

（二）持续加强数据分析能力与拓展互联网办公应用类能力。重点新增开发了高利率贷款查询功能、商户建档户数查询

7 项，完成贷款利率提升奖励统计与查询功能、域外经济、新丽水人经济二个考核方案的数据查询功能、大额存单到期提醒系统、存款流失预警提醒系统、贷款流失预警提醒系统。完善数据仓库系统，累计完成工单服务 504 次。

（三）重点完成“三个全市项目和二个全省项目的推广应用”。它们分别是：完成“浙丽保”单笔缴纳功能的推广应用、完成“存量房资金监管系统”一次性付款的监管功能、完成浙江省“数字征迁平台”全省的推广应用。完成国库集中支付上线，是全省农信系统首家同时代理市、区两级财政国库集中支付业务的农商行。完成政务服务 2.0 试点及全省的推广应用。

（四）紧抓运维工作，保障全行业务连续性。今年成功实施核心网络改造招标并成功上线。全面部署各项网络安全保障工作，全年无安全事件发生。组织开展两次应急演练，提升应急处置能力，组织开展员工计算机操作培训，培养信息科技人才，加强科技信息联络员队伍建设，全年未出现因技术支持不及时而造成的业务异常中断。

六、安全保卫

2021 年，莲都农商银行扎实推进平安农信建设，全面强化安防工作管理、实现平安发展，多年来坚决贯彻“预防为主、单位负责、突出重点、保障安全”的安保方针，坚持“谁主管、谁负责”的原则，牢固树立“安全就是效益”的理念，我行以第七轮银行业金融机构安全评估工作为契机，不断加强人防、

物防、技防投入，狠抓安全经营目标管理责任制和各项安全保卫工作规章制度的贯彻落实，坚守安全生产底线思维。2021年，我行荣获省级第七轮安全评估先进集体。此外，我行的安保工作还得到了浙江农商联合银行及丽水办事处，市、区两级公安局，丽水银保监分局等部门的充分肯定和表扬。

第四章 风险管理状况

一、主要合规性监管指标

核心监管指标		标准值	2020 年%	2021 年%	比较
流动性 风险	流动性比例	≥25%	81.26	55.02	-26.24
	核心负债依存度	≥60%	81.94	87.52	5.58
	流动性缺口率	≥-10%	71.81	59.79	-12.02
	人民币存贷比（调整后）		62.05	71.65	9.6
信用 风险	不良资产率	≤4%	0.55	0.48	-0.07
	不良贷款率	≤5%	0.97	0.77	-0.2
	单一集团客户授信集中度	≤15%	5.56	5.35	-0.21
	单一客户贷款集中度	≤10%	5.56	3.8	-1.76
	全部关联度	≤50%	12.89	10.03	-2.86
市场 风险	累计外汇敞口头寸比例	≤20%	0.03	0.02	-0.01
	银行账簿最大经济价值变动比例		6.04	8.91	2.87
贷款迁 徙率	正常贷款迁徙率（调整后）		1.3	0.94	-0.36
	正常类贷款迁徙率（调整后）	≤0.5%	1.51	1.03	-0.48
	关注类贷款迁徙率（调整后）	≤1.5%	9.81	1.76	-8.05
	次级类贷款迁徙率（调整后）	≤3%	41.6	63.51	21.91
	可疑类贷款迁徙率（调整后）	≤40%	2.21	1.88	-0.33
	成本收入比	≤45%	44.05	39.68	-4.37
	风险资产利润率	≥0.6%	1.48	1.29	-0.19
盈利 能力	资本利润率	≥11%	12.81	11.53	-1.28

二、信贷资产质量

1. 信用风险分布情况

(1) 按贷款期限分类

金额单位：人民币 万元

项目	短期贷款	中长期贷款
公司客户贷款	237664.44	118546.65
个人客户贷款	542385.7	746582.03
合 计	780050.14	865128.68

(2) 按贷款担保形式分类

金额单位：人民币 万元

项目	信用贷款	保证贷款	抵押贷款	质押贷款
正常	453189.72	121288.30	952906.46	84248.81
关注	1081.36	6316.10	12950.42	548.00
次级	995.71	2961.46	1906.25	0.00
可疑	2092.80	2642.73	1906.72	0.00
损失	143.97	0.00	0.00	0.00
合计	457503.55	133208.60	969669.85	84796.81

2. 信贷资产风险分类变动情况

(1) 五级分类

金额单位：人民币 万元

项目	年初数		本年增减	年末数	
	余额	占比%		余额	占比%
正常	1279361.13	97.47%	332272.16	1611633.29	97.96%
关注	20432.00	1.56%	463.89	20895.89	1.27%
次级	10119.00	0.77%	-4255.58	5863.42	0.36%
可疑	2464.00	0.19%	4178.25	6642.25	0.40%
损失	124.00	0.01%	19.97	143.97	0.01%
合计	1312500.13	100.00%	332678.69	1645178.82	100.00%

上述五级分类中，不良贷款年末 12649.64 万元，比年初 12707 万元减少 57.36 万元。

(2) 年末贷款逾期账龄分析情况

金额单位：人民币 万元

项目	90 天内	90—180 天	180 天—1 年	1 年以上
正常	2700.39	0	0.00	0.00
关注	598.74	0.00	0.00	0.00
次级	1257.13	1286.26	0.00	0.00
可疑	94.86	281.99	3160.34	3085.05
损失	0.00	0.00	33.92	110.05
合计	4651.12	1568.25	3194.26	3195.10

三、贷款主要行业分布及风险状况情况

项目 行业	正常	关注	次级	可疑	损失	合计	占比%
农、林、牧、渔业	150931.92	3663.58	1310.90	1500.39	0.00	157406.79	9.57
制造业	96513.73	9558.62	839.09	817.72	0.00	107729.16	6.55
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	14662.26	1744.51	0.00	0.00	0.00	16406.77	1
建筑业	8386.38	0.00	50.00	0.00	0.00	8436.38	0.51
批发和零售业	502928.23	631.49	1803.28	1442.73	0.00	506805.73	30.81
交通运输、仓储和邮政业	2055.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2055.00	0.13
住宿和餐饮业	67285.18	1159.97	487.12	1230.54	0.00	70162.81	4.26
信息传输、软件和信息技术服务业	9108.15	0.00	0.00	0.00	0.00	9108.15	0.55
房地产业	13346.18	0.00	0.00	0.00	0.00	13346.18	0.81
租赁和商务服务业	10037.00	0.00	6.00	0.00	0.00	10043.00	0.61

科学研究和技术服务业	2910.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2910.00	0.18
居民服务、修理和其他服务业	10019.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10019.00	0.61
教育	4640.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4640.00	0.28
文化、体育和娱乐业	7835.00	0.00	0.00	0.00	0.00	7835.00	0.47
其他	710975.26	4137.72	1367.03	1650.87	143.97	718274.85	43.66
合计	1611633.29	20895.89	5863.42	6642.25	143.97	1645178.82	100.00%

第五章 股权变动及股东情况

一、股权变动情况

金额单位：人民币 万元

股东类别	2020 年 12 月 31 日		本期增减	2021 年 12 月 31 日	
	投资金额	比例(%)	金额	投资金额	比例(%)
法人	11670.5577	35.44	700.23	12370.7916	35.44
自然人(不含员工)	15918.7004	48.34	927.29	16845.9955	48.26
员工	5343.2241	16.22	348.4379	5691.6620	16.30
合计	32932.4822	100.00	1975.9	34908.4491	100.00

截至 2021 年 12 月 31 日，莲都农商银行股权结构为：法人股股权比例为 35.44%，职工自然人股股权比例为 16.30%、非职工自然人股股权比例为 48.26%，股权比例符合《农村合作银行管理暂行规定》和《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司章程》有关规定。

二、股东情况

（一）股东数量

截至 2021 年 12 月 31 日，莲都农商银行股东总人数为 2125 人，其中：法人股东 28 个、非职工自然人股东 1713 人、职工股东 384 人。

（二）前十名法人股东及关联情况

序号	股东名称	持股金额 (股)	股份 比例	股权转让情况	关联情况
1	丽水市军斌笔业有限公司	21432946	6.14%	无	法人股东
2	浙江绿园禽业有限公司	17649000	5.06%	无	法人股东
3	丽水市榆林工贸有限公司	17649000	5.06%	无	法人股东
4	丽水市新世界大酒店有限公司	10589400	3.03%	无	法人股东
5	浙江处州市政工程有限公司	9631553	2.76%	无	法人股东
6	丽水市瑞丽传媒有限公司	5222033	1.50%	无	法人股东
7	丽水市森宏活性炭有限公司	4426275	1.27%	无	法人股东
8	浙江永通科技发展有限公司	3989521	1.14%	无	法人股东
9	浙江超润润滑元件有限公司	3909701	1.12%	无	法人股东
10	丽水白坛电站有限公司	3783193	1.08%	无	法人股东
	合计	9828262	28.15%		

莲都农商银行最大单个法人持股 21432946 股，占总股本比例 6.14%。单个法人股东持股比例符合中国银保监局有关规定。

（三）前十名自然人股东及关联情况

序号	股东名称	持股金额（股）	股份比例	股权转让情况	关联情况
1	叶琼	1538405	0.44%	无	自然人股东
2	梁汉业	1367078	0.39%	无	自然人股东
3	岳刚	1223217	0.35%	无	自然人股东

4	戴乔丹	1024395	0.29%	无	自然人股东
5	郑伟	821737	0.24%	无	自然人股东
6	金剑刚	812024	0.23%	无	自然人股东
7	沈云萍	750705	0.22%	无	自然人股东
8	刘寒丽	740072	0.21%	无	自然人股东
9	叶旭红	736801	0.21%	无	自然人股东
10	李昊凌	733677	0.21%	无	自然人股东
	合计	974811.1	2.8		

莲都农商银行最大单个自然人股东持股 1538405 股，占总股本比例 0.44%。单个自然人股东持股比例符合《农村商业银行管理暂行规定》和《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司章程》有关规定。

第六章 董事、监事、高管、员工和机构情况

一、董事、监事、高级管理人员基本情况

(1) 董事会的构成

我行现有董事 12 人，其中：职工董事 4 人，独立董事 2 人，外部董事 7 人。具体情况如下：

姓名	性别	工作单位	担任职务	性质
宋武龙	男	莲都农商银行	董事长	职工董事
林小勇	男	莲都农商银行	行长	职工董事
林剑英	女	莲都农商银行	副行长	职工董事
李辉	男	退休		独立董事
缪松祥	男	遂昌县绿色化工研发平台	政府派驻 财务总监	独立董事
叶敏君	男	莲都区碧湖镇高溪村村委会	村书记	外部董事

张小霞	女	丽水市绿野畜禽有限公司	董事长	外部董事
邹培水	男	丽水市军斌笔业有限公司	董事长	外部董事
俞林伟	男	浙江省丽水市榆林工贸有限公司	董事长	外部董事
高仁余	男	莲都区城南村村委会	村书记	外部董事
章龙	男	丽水市新世界大酒店有限公司	董事长	外部董事
孙军祥	男	莲都区富岭中岸村村委会	村书记	外部董事

董事会下设风险管理委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、发展战略规划委员会、关联交易控制委员会、消费者权益保护委员会、信息科技管理委员会、三农委员会等八个专门委员会，制定了各专门委员会的议事规则，明确各专门委员会的工作职责。

（二）监事会构成

莲都农商银行共有监事 9 名，其中：职工监事 3 名，非职工监事 6 名，符合章程及银监会的有关规定。

姓名	性别	工作单位	职务	类别
刘李锋	男	莲都农商银行	监事长	职工监事
陈伟娟	女	莲都农商银行	人力资源部 总经理	职工监事
王绎智	男	莲都农商银行	纪检办公室 主任	职工监事
叶方旭	男	莲都区大港头镇何金边村村委会	村主任	非职工监事
刘岳军	男	浙江处州市政工程有限公司	董事长	非职工监事
马永君	男	丽水市森宏活性炭有限公司	董事长	非职工监事
俞礼明	男	浙江省丽水市宏志科技有限公司	董事长	非职工监事
俞春环	男	莲都区紫金街道河村村委会	村书记	非职工监事
胡子龙	男	丽水市远钢实业有限公司		非职工监事

（三）高级管理层

莲都农商银行实行董事会领导下的行长负责制，明确董事长、行长及下设各专业委员会、监事会的关系。设副行长 4 人。

高级管理层下设财务管理委员会、授信审批委员会、贷款审批委员会等 3 个委员会以及业务管理、控制管理、综合保障和审查监督等四大管理体系。根据管理需要设党委（行）办公室、董办、业务管理部、零售金融部、风险合规部、财务会计部、科技管理服务部、人力资源部、安全保卫部、审计部、纪检办公室（监事会办公室）等 11 个部门，各委员会及职能部门在总行高级管理层的领导下统筹管理全行的各项业务。

2021 年高级管理层带领全辖员工，根据股东大会、董事会、党委会提出的工作目标和要求，积极组织存贷款营销和客户增量拓面，加快金融市场创新步伐，有效推动业务发展；强化精细化管理，效益导向进一步得到落实；强化风险防控，多措并举，稳健经营，各项业务实现平稳健康发展，履行了管理层工作职责。

二、员工情况

本行在职人员 460 人，其中，硕士研究生以上学历 8 人，占比 1.74%；本科学历人员 361 人，占比为 78.48%，大专及以下学历人员 91 人，占比为 19.78%。专业技术职称 210 人，其中高级技术职称 4 人，中级技术职称 89 人，初级技术职称 118 人。从事金融工作 5 年以下（含 5 年）的员工为 92 人，占比为 20%，5 至 15 年（含 15 年）的员工 189 人，占比为 41.09%，15 至 25 年（含 25 年）的员工为 66 人，占比为 14.35%，25 年以上的员工为 113 人，占比为 24.56%。

三、机构情况

截止报告期末，本行拥有 38 家分支机构。其中下辖 1 家营业部、17 家支行、6 家二级支行、14 个分理处。

第七章 公司治理报告

一、股东大会情况

2021 年共召开一次股东大会，具体如下：

(1)2020 年度股东大会于 2021 年 4 月 22 日上午在我行八楼会议室召开。应到股东代表 78 人，票权数 329324822 票；实到股东代表（含委托代理人）78 人，所代表的投票权为 261242059 票，占应到股东总投票权数的 79%。会议审议和通过了《莲都农商银行 2020 年度董事会工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度监事会工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度财务决算方案和 2021 年度财务预算方案》、《莲都农商银行 2020 年度利润分配及股金分红方案》、《莲都农商银行监事会对 2020 年度董事、监事、高管人员履职情况及资本管理情况报告》等内容。

二、董事会工作情况

2021 年共召开七次董事会议，具体如下：

2021 年 1 月 19 日上午 9:00，在我行六楼会议室召开第二届董事会第十九次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事

12 人，实到董事 12 人。会议听取和审议通过了《宣读《关于提议林小勇等任职的函》（浙信联组函[2020]73 号），并作林小勇、王康明同志推荐说明、《聘任莲都农商银行行长的提案》、《关于提名聘任审计部负责人、财务部负责人的提案》、《关于调整第二届董事会风险管理委员会等八个专门委员会组成人员》、《莲都农商银行 2020 年四季度业务分析报告》、《莲都农商银行 2020 年 10-12 月反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作相关情况报告》、《关于浙江绿园禽业有限公司和丽水处州绿园蔬果农业发展有限公司申请办理股权出质注销登记》等内容。

2021 年 4 月 22 日上午 9:00，在我行六楼会议室召开第二届董事会第二十次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事 12 人，实到董事 10 人。会议听取了听取并审议《莲都农商银行 2020 年度经营管理层工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度董事会工作报告》、《莲都农商银行 2021 年第一季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易管理相关情况报告》、《莲都农商银行 2020 年度市场风险执行情况报告》、《莲都农商银行 2021 年核销计划》、《莲都农商银行 2020 年度金融消费者权益保护信息披露及 2021 年消保工作计划》、《莲都农商银行 2020 年绿色金融工作开展情况总结报告》、《莲都农商银行 2021 年度内部审计工作计划》、《莲都农商银行审计部门对 2020 年绩效考核及薪酬机制执行情况的审计

报告》、《莲都农商银行审计部门对 2020 年关联交易的专项审计报告》、《莲都农商银行 2020 年度财务决算方案和 2021 年度财务预算方案》、《莲都农商银行 2020 年度税后利润分配方案》、《莲都农商银行 2020 年度关联交易报告》、《莲都农商银行 2020 年度信息披露报告》、《莲都农商银行 2021 年综合发展计划》、《莲都农商银行关于变更注册资本的议案》、《关于调整第二届董事会风险管理委员会等八个专门委员会组成人员的议案》、《关于莲都农商银行 2020 年度机构规划执行情况及 2021 年度机构规划的报告》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司章程》修正案、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司“两会一层”成员履职评价办法(修改)》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司董事会议事规则》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司股东大会议事规则》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司股权管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司信息披露管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司董事会专门委员会议事规则》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司独立董事工作制度》、《关于调整第二届董事会对董事长授权的议案(草案)》听取并审议《关于聘请会计师事务所的议案》等内容。

2021 年 5 月 26 日下午 15:00, 在总行召开第二届董事会第二十一次会议, 会议由宋武龙董事长主持, 应到董事 12 人,

实到董事 11 人。会议听取和审议了《莲都农商银行 2020 年度内部控制评价报告》、《关于主要股东丽水市军斌笔业有限公司的法定代表人邹培水去世的报告》、《听取各委员会的 2020 年度报告》等内容。

2021 年 8 月 24 日上午 09:00，在董事微信群召开第二届董事会第二十二次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事 12 人，实到董事 11 人。会议听取和审议了《关于投资 2021 年第一期杭州富春湾新城建设投资集团有限公司公司债券的议案》的报告。

2021 年 9 月 9 日下午 15:00，在总行会议室召开第二届董事会第二十三次会议，会议由宋武龙董事长主持，应到董事 12 人，实到董事 11 人。会议听取和审议了《莲都农商银行 2021 年上半年业务分析报告》、《丽水银保监分局 2020 年度监管意见》及《莲都农商银行关于 2020 年度监管意见的整改报告》、《莲都农商银行股权托管服务暂行办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司“两会一层”成员履职评价办法》、《关于调整第二届董事会对董事长的授权书》、《莲都农商银行中长期资本规划》、《关于调整第二届董事会风险管理委员会等八个专门委员会组成人员的议案》、《莲都农商银行 2021 年二季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易管理相关情况报告》、《省农信联社作浙江丽水莲都农村商

业银行股份有限公司副行长人选推荐说明》《行长提名莲都农商银行副行长》并进行表决等内容。

2021年11月1日下午15:00,在总行8楼召开第二届董事会第二十四次会议,会议由宋武龙董事长主持,应到董事12人,实到董事10人。会议听取和审议了《莲都农商银行三季度业务分析报告》、《莲都农商银行2021年三季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易管理相关情况报告》、《关于莲都农商银行组织架构调整的议案》的报告。

2021年11月21日下午14:00,在总行8楼召开第二届董事会第二十五次会议,会议由宋武龙董事长主持,应到董事12人,实到董事11人。会议听取和审议了《关于确认组建浙江农村商业联合银行股份有限公司的议案(草案)》、《关于确认浙江省农村信用社联合社原社员股金处置方案的议案(草案)》、《关于同意浙江省农村信用社联合社净资产分配方案的议案(草案)》、《关于同意投资入股浙江农村商业联合银行股份有限公司并成为发起人的议案(草案)》的报告。

三、监事会工作情况

2021年共召开监事会议五次,具体情况如下:

2021年1月19日上午9:00,在我行七楼会议室召开第二届监事会第十七次会议,会议由叶世瑞监事长主持,应到监事9人,实到监事9人。会议听取了《关于聘任莲都农商银行行长的提案》、《关于聘任副行长的提案》、《关于调整第二届

董事会风险管理委员会等八个专门委员会组成人员》、《莲都农商银行 2020 年四季度业务分析报告》、《莲都农商银行 2020 年 10-12 月反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作情况报告》、《关于浙江绿园禽业有限公司和丽水处州绿园蔬果农业发展有限公司申请办理股权出质注销登记》，并审议了《关于提名聘任审计部负责人、财务部负责人的提案》。

2021 年 4 月 22 日上午 8:30，在我行六楼会议室召开第二届监事会第十八次会议，会议由叶世瑞监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 9 人。会议听取并部分审议了《莲都农商银行 2020 年度经营管理层工作报告》、《莲都农商银行 2020 年度监事会工作报告》、《莲都农商银行监事会对 2020 年度董事、监事、高管人员履职情况及资本管理情况报告》、《莲都农商银行 2021 年第一季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易管理相关情况报告》、《莲都农商银行 2020 年度市场风险执行情况报告》、《莲都农商银行 2021 年核销计划》、《莲都农商银行 2020 年度金融消费者权益保护信息披露及 2021 年消保工作计划》、《莲都农商银行 2020 年绿色金融工作开展情况总结报告》、《莲都农商银行 2021 年度内部审计工作计划》、《莲都农商银行审计部门对 2020 年绩效考核及薪酬机制执行情况的审计报告》、《莲都农商银行审计部门对 2020 年关联交易的专项审计报告》、《莲都农商银行 2020 年度财务决算方案和 2021 年度财务预算方案》、《莲都

农商银行 2020 年度税后利润分配方案》、《莲都农商银行 2020 年度关联交易报告》、《莲都农商银行 2020 年度信息披露报告》、《莲都农商银行 2021 年综合发展计划》、《莲都农商银行关于变更注册资本的议案》、《关于莲都农商银行 2020 年度机构规划执行情况 及 2021 年度机构规划的报告》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司章程》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司“两会一层”成员履职评价办法（修改）》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司股东大会事规则》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司股权管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司信息披露管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司独立董事工作制度》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司监事会议事规则》等内容。

2021 年 5 月 22 日下午 8：30，在我行七楼会议室召开第二届监事会第十九次会议，会议由叶世瑞监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 9 人。会议听取了《关于提议郑建勇任职的函》（浙信联组函[2021]52 号）、《莲都农商银行 2021 年 1-4 月业务分析报告》、《莲都农商银行 2020 年度内部控制评价报告》、《关于主要股东丽水市军斌笔业有限公司的法定代表人邹培水去世的报告》、《各专业委员会的报告》等内容。

2021 年 9 月 9 日下午 15：00，在我行七楼会议室召开第二届监事会第二十次会议，会议由林小勇行长主持，应到监事 9

人，实到监事 9 人。会议听取了《莲都农商银行 2021 年上半年业务分析报告》、《丽水银保监分局 2020 年度监管意见》、《莲都农商银行关于 2020 年度监管意见的整改报告》、《莲都农商银行股权托管服务暂行办法》、《关于调整第二届董事会对董事长的授权书》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司“两会一层”成员履职评价办法》、《莲都农商银行中长期资本规划》、《莲都农商银行 2021 年二季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易管理相关情况报告》等内容。

2021 年 11 月 1 日下午 15:00，在我行八楼会议室召开第二届监事会第二十一次会议，会议由刘李锋监事长主持，应到监事 9 人，实到监事 9 人。会议听取了《莲都农商银行三季度业务分析报告》、《莲都农商银行 2021 年三季度反洗钱、资本充足率、消费者权益保护工作、关联交易管理相关情况报告》、《关于莲都农商银行组织架构调整的议案》、《监事会对经营管理层的建议——关于加快莲都农商银行网点转型的建议》等内容。

四、独立董事履职工作情况

2021 年，本行独立董事认真履职，及时了解本行的生产经营信息，全面关注本行的发展状况，积极出席公司 2021 年召开的相关会议，对本行董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护

了本行整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。其中缪松祥独立董事 2021 年为本行工作时间超过 25 天，并出席了全部会议，提出了 2 条科学合理的意见建议，并全部被董事会采纳。李辉独立董事 2021 年为本行工作时间超过 25 天。2021 年我行独立董事缪松祥工资 31000 元，李辉董事 30000 元。

第八章 企业社会责任

2021 年，在促进全行各项业务持续健康发展的同时，本行深入贯彻落实市、区党委政府中心工作要求，积极承担社会责任。

我行全力支持莲都区“大搬快聚”项目建设，已向 1100 户“大搬快聚”客户发放 2.7 亿元贷款；完成莲都区万人下山脱贫和地质灾害安置小区瓯碧园按揭贷款，发放 700 余户，金额 1 亿元；对花街安置小区发放 400 户按揭贷款，金额达 1.1 亿元。同时，我们积极履行社会责任，向丽水市慈善总会捐款 206 万元，向全市抗美援朝老兵捐赠 80 万元；向莲都区三胞树人小学、城南小学捐赠 10 万元；连年参与市、区级东西部扶贫协作，累计捐赠 30 万元；总行被市政府授予“丽水市经常化创建全国文明城市工作嘉奖”。疫情期间积极助力民营企业融资解困，采取减费让利等惠企政策。

第九章 薪酬管理

我行于 2021 年修改制订了《浙江莲都农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司基础职级薪酬管理办法》、《莲都农商银行奋斗者基金管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司部室人员绩效薪酬考核办法》、《莲都农商银行金融市场部绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司网点班子成员绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司会计主管绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司客户经理绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司综合柜员绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司普惠经理绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司大客户事业部人员绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司社区银行事业部管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司国际业务中心人员绩效薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司公司拓展二部人员 2022 年薪酬考核办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司业绩确认管理办法》、《浙江丽水莲都农村商业银行股份有限公司绩效薪酬延期支付及

追索扣回管理办法（试行）》等。以上薪酬分配制度以岗位绩效为核心进行设计，进一步完善了薪酬管理制度、优化了薪酬结构。我行严格根据银监会《商业银行稳健薪酬监管指引》等相关管理办法执行薪酬延期支付管理。

第十章 前景展望

2022 年是我行“上台阶”之年，我行确立为规模、效益、质量并举的‘业务提升年’，主要经营思路是：“扩总量、增效益、控风险、调结构、促转型、上台阶”。总体工作要求是：按照莲都农商银行总行党委的决策部署和“一年强基础、两年见成效、三年上台阶”的总体规划，全面导入资产负债规划管理，巩固系统内外存款小冠军地位，做强资产业务、调整存贷结构、提升财务精细化管理水平，加速推进大零售转型、数字化改革和网点转型，围绕“品牌创造价值、专业创造价值”理念，加速推动人力资源向人力资本转化，全面打响三年战略规划收官之战，助力我行开启新一轮高质量跨越式可持续发展新征程。

第十一章 重要事项

一、重要诉讼、仲裁事项和重大案件情况

2021 年度无重要诉讼、仲裁事项和重大案件发生。

二、收购、合并及出售资产情况

2021 年无收购、合并及出售资产情况。

三、重大的托管、担保、承诺、委托资产管理情况

无

四、受到相关监管部门的处罚情况

无

五、本行关联交易情况

（一）关联方情况

本行按照实质重于形式的原则对关联方予以识别、认定，通过信息采集，认定关联方 1349 户，其中关联自然人 1301 户，关联法人 48 户。

截止 2021 年末，持有本行 5%以上股份的主要股东为丽水市军斌笔业有限公司、浙江绿园禽业有限公司、丽水市榆林工贸有限公司，持股比例分别为 6.14%、5.06%、5.06%。

（二）关联交易情况

1、关联交易总体情况

至 2021 年末，本行关联贷款交易余额为 20828.39 万元，占资本净额的 9.90%，其中保证贷款 2213.99 万元，占比 10.63%；抵押贷款 14950.89 万元，占比 71.78%；质押贷款 1919.00 万元，占比 9.21%；组合担保贷款 1744.5 万元，占比 8.38%。

2、重大关联交易情况

至 2021 年末，本行重大关联交易 1 户，授信额度 5280 万元，用信余额 5280 万元。为本行主要非自然人股东。达到单笔交易金额占本行资本净额 1%以上的规定。具体情况如下：

单位：万元

关联方名称	交易类型	单笔金额	占资本净额的比例	担保方式	期末余额
丽水市榆林工贸有限公司	贷款	5280	2.51%	抵押	5280
合计		5280			5280

（三）关联交易定价政策

本行与关联方的关联交易遵循市场价格，坚持商业原则，利率均按规定执行，未优于其它客户，符合关联交易的控制原则。