

浙江青田农村商业银行股份有限公司

2024 年信息披露报告（草案）

第一章 本行基本情况

企业注册名称：浙江青田农村商业银行股份有限公司

企业英文名称：Zhejiang Qingtian Rural Commercial Bank Co., Ltd.（简称：Qingtian Rural Commercial Bank 或 QRCB）

银监会批准日期：2014 年 12 月 19 日

金融许可证编号：B0607H333110001

工商注册登记日期：2014 年 12 月 26 日

注册地址：浙江省青田县鹤城街道鹤城东路 180 号

统一社会信用代码：913311007757320399

公司类型：股份有限公司（非上市、自然人投资或控股）

法定代表人：郑元昌

注册资本：560281864 元人民币

经营范围：经营中国银行业监督管理委员会依照法律、行政法规和其他规定批准的业务，经营范围以批准文件所列的为准（依照须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

联系电话：0578-6752052

传 真：0578-6752052

邮政编码：323900

年度报告备置地点：本行综合办公室

信息披露渠道：浙江农商银行联合银行官网

外部审计机构：浙江中瑞唯斯达会计师事务所有限公司

外部审计机构办公地址：杭州市黄龙路 5 号黄龙恒励大厦四楼 412-417 房

第二章 财务摘要

本年度报告所载财务资料按照中国会计准则编制，以人民币列示。

报告期间				
项目名称	2024 年	2023 年	变动额	变动幅度%
经营业绩（万元、%）				
营业收入	106723.39	88162.95	18560.44	21.05
其中：手续费及佣金净收入	-1461.49	-1441.31	-20.18	1.40
营业利润	38379.16	32935.66	5443.5	16.53
业务及管理费	33778.77	31798.22	1980.55	6.23
税前利润	38202.84	32654.24	5548.6	16.99
净利润	29990.84	25017.23	4973.61	19.88
每股（元/股、%）				
基本每股收益	0.54	0.71	-0.17	
每股净资产	4.98	4.46	0.52	11.66
盈利能力（%）				
平均总资产回报率（1）	0.68	0.66	0.02	
全面摊薄净资产收益率（2）	10.75	10.31	0.44	
加权平均净资产收益率（3）	10.94	13	-2.06	
成本收入比（4）	31.65	36.07	-4.42	
手续费及佣金净收入占比 ⁽⁵⁾	-1.37	-1.63	0.26	
业务规模（万元、%）				
资产总额	4293303.38	3990516.02	302787.36	7.59
其中：发放贷款和垫款净额	2977520.28	2523087.33	454432.95	18.01
负债总额	4014307.58	3747764.79	266542.79	7.11
其中：客户存款	3671320.59	3396966.42	274354.17	8.08
股本	56028.19	54396.29	1631.9	3.00
资产质量（%）				
不良贷款率	0.85	0.88	-0.03	
拨备覆盖率（6）	508.37	472.73	35.64	
贷款拨备率（7）	4.32	4.15	0.17	

资本充足情况(%)				
资本充足率	12.28	12.66	-0.38	
核心资本充足率	9.54	9.66	-0.12	
杠杆率	6.24	5.67	0.57	

注：(1) 为净利润除以平均资产余额。
(2) 为净利润除以期末所有者权益。
(3) 为净利润除以平均所有者权益。
(4) 为业务及管理费除以营业收入。
(5) 为手续费及佣金净收入除以营业收入。
(6) 为贷款损失准备余额除以不良贷款余额。
(7) 为贷款损失准备余额除以各项贷款总额。

补充财务指标

单位：%

项目名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
单一集团客户授信集中度	11.95	10.73
单一客户贷款集中度	6.25	7.87
全部关联度	18.50	18.95
本外币合计流动性比例	89.83	67.48
存贷比	82.77	76.92

第三章 经营情况分析

一、报告期本行整体经营情况

2024 年，青田农商银行浙江农商联合银行、丽水管理部和县委县政府的正确领导下，在金融监管部门的大力支持下，根据年初制定的经营目标和工作任务，始终坚持支农支小，秉承“扎根青田、服务世界”理念，打好“农、商、侨”金融服务三张牌，坚持以党建为引

领，用实际行动践行以人为核心的成体系、全方位普惠金融，坚决把服务挺在最前面。一是存贷规模稳中提质。存贷规模达 682 亿元，其中各项存款余额 371.22 亿元，较年初新增 23.87 亿元；各项贷款余额 311.23 亿元，较年初新增 42.39 亿元。二是资产质量稳中向好。不良率 0.85%，较年初下降 0.01 个百分点，处置不良贷款占新增不良比例 91.13%，较去年同期增长 5.2 个百分点，信用风险控新收旧趋势持续向好。三是经营效益稳中有进。营业净收入 10.67 亿元，同比增幅 21.05%，拨备前利润 7.22 亿元，同比增幅 29.81%，两项增幅均远超全省农商银行系统平均水平；全年利息净收入和手续费及佣金净收入两项 GDP 考核合计 8.21 亿元，同比增加 1.24 亿元，增幅 17.86%；上缴各类税费 1.62 亿元，较上年增加 5646.83 万元，增幅 53.56%。具体表现在：

（一）深耕普惠金融，当好支农支小的“共富排头兵”

一是聚焦服务对接。与全县 32 个乡镇、街道签订共同富裕战略合作协议，实现全域共同富裕党建联建，设立 3000 万元共同富裕专项基金，目前已使用 1650 万元，并建立共富基金季度交流会制度，召开交流会 16 场；相继成立消薄子基金和公共交通发展基金各 1000 万元，助力消薄增收和公交事业发展；与县政务办、公积金中心、医保局、团县委等单位开展战略合作；派遣业务骨干到县财政局、工商联、侨联、招商中心、县委改革办等部门挂职，配套跟进金融服务；发挥“金融专员+联络员”队伍作用，第一时间对接金融需求，为农户和小微企业提供足额、便捷、便宜的金融服务；深化域外商会“1+1+N”专项对接机制，与全国 18 家青田商会开展业务合作，全年为域外青商发放贷款 14.89 亿元。二是聚焦信贷投放。推动信贷资金向“三农”、小微企业等领域倾斜，目前我行涉农贷款余额 281.32 亿元，占各项贷款的 90.39%；小微企业贷款余额 227 亿元，较年初新增 56.21 亿元；

信用类贷款余额 74.80 亿元，较年初新增 16.24 亿元；中长期贷款余额 199.78 亿元，较年初新增 41.02 亿元；首贷户新增 458 户。三是聚焦减费让利。用好用足央行货币政策工具，获得人行普惠小微贷款政策激励 1.51 亿元，居全市第一，让政策红利直达小微企业和个体工商户等市场主体；大力推广“转贷通”、延期、展期等无还本续贷产品，帮助企业解决融资难、融资贵等问题。四是聚焦产品创新。推出低息“杨梅贷”，专项授信 20 亿元，利率低至 2.9%，助力我县杨梅产业集成改革，累计发放 87 户，金额 4167 万元；创新“芝田诚信贷”，结合“绿谷分”评级和“青亲里”平台，设立“诚信指数”，以金融助力基层治理，已成功办理 775 户，金额 5367 万元；推广生源地国家助学贷款，以财政贴息政策推动金融资源向扩中家庭倾斜，全年发放 303 户，金额 1147.02 万元；推出“招商贷”，深度助力我县“双招双引”工作，累计发放 19 户，金额 6.96 亿元，并联合县工商联，成功招引 2 家企业在青落户；推出“侨乡菁英卡”和“侨乡青年创 E 贷”，助力青年群体在青就业创业，持续深化青年发展型城市建设。

（二）发展华侨金融，当好暖心贴心的“侨胞娘家人”

一是升级“特色化”为侨服务品牌。推出更具侨乡辨识度的“青心为侨”品牌和吉祥物“侨宝”，积极开展“侨宝带你游侨乡”“侨宝带你去探店”“侨宝带你走进共富驿站”等系列活动，目前已开展 9 期，助力宣传我县船寮红心李、青咖西餐厅、石门洞等特色农产品、美食、景点等农文旅项目，并依托“青农优选”平台，拓宽农产品销售渠道，累计帮助销售稻鱼米、方山蓝莓、北山黄桃、禔埠红糖等农产品 20 万余斤。二是搭建“专业化”为侨服务平台。依托我行三级侨联架构，与 300 多个海外侨团及各乡镇侨联建立常态化联络机制，精准对接华侨侨眷金融服务需求；不断丰富“侨胞之家”和“华侨投资者教育基地”的服务功能，实现“金融+政务+侨务”等一站式服务，今年已开展财富知识宣

讲、外汇政策普及、银企对接、反诈直播、读书会等活动 261 场，累计服务 3 万多人，进一步助力华侨要素回流；充分发挥 97 家金融服务站和 7 个村级外币代兑点的独特功能，将金融服务延伸至农村各个角落，让山区百姓在家门口即可办理外汇业务。三是创新“增值化”为侨服务模式。持续推进侨汇结汇便利化工作，今年以来侨汇结汇申请结汇额度和实际结汇额度分别占全县的 52.4%、32.42%，均居全县首位；优化境外来华人员支付服务，设立涉外服务绿色通道，所有营业网点配置外语、外汇专业人员和中英文识别标识，并选树两个境外来华人员便利化服务星级网点；为华侨侨眷提供机场贵宾通道、家政服务、健康体检等增值服务，累计服务 4.32 万人次，获得侨界一致好评。

（三）探索绿色金融，争做点绿成金的“两山践行者”

探索绿色金融支持生态产品价值实现的新路径，在我行“GEP 贷”“河权贷”“农遗生态品牌贷”“取水贷”等产品基础上，进一步完善绿色金融服务体系，同时积极助力“双碳”行动，围绕助力地方产业低碳转型、低碳能源发展和低碳机制体制创新，聚焦清洁能源、节能环保、碳减排技术和生态农业等重点领域，专项对接光伏、水利等绿色环保项目，全年新增绿色贷款 3.36 亿元，余额 10.13 亿元。同时加快推进绿色低碳运营，倡导绿色办公，积极创建“零碳”网点，推动网点服务“无纸化”，目前我行智能柜员机总数达到 45 台，无纸化设备网点覆盖率达到 100%。

（四）优化民生金融，当好增进福祉的“百姓店小二”

一是打造金融生活新业态。深化数字赋能，持续推进青田一码通、校园金融云等数字场景建设，结合未来乡村、未来社区建设工作，以数字金融提升百姓、企业的体验感。目前已承办全县所有公立学校托管费代收，涉及学生数 3.6 万人；青田一码通入驻单位 315 家，商户

233 家，用户数 3.03 万人，消费笔数 105.46 万笔，交易金额 6789.81 万元。二是打造养老金融新模式。建成全市首个“乐龄驿站”，创新“1+4+X”养老金融服务模式，量身定制养老金融产品，常态化开展法律咨询、继续教育、健康义诊、养生讲座等“金融+”服务。三是打造政务服务新格局。积极助力政务服务增值化改革，在原有政务服务业务基础上，与县政务办和县供电公司签订战略合作协议，实现全市首个县域“政电银”一体化服务全覆盖，代办“政电银”业务 1583 笔，居全市第一；累计代办政务业务 7.97 万件，约占基层总办件量的 50%。四是打造农商公益新品牌。依托“侨宝志愿服务队”和“周大妈帮忙团”，开展一系列金融知识宣传和志愿服务活动，今年以来开展空巢老人守护行动、留守儿童圆梦计划、“农商洗衣房”创建等公益活动 260 场，开展防范电信诈骗等金融知识宣讲活动 238 场。

二、利润表分析

2024 年，虽然受利率下行等综合影响，我行积极调整存款业务结构、加强财务精细化管理，营业收入、利润总额和净利润相比上年增幅度均在 15%以上，全年共实现营业收入 10.67 亿元，净利润 3.00 亿元，税前利润 3.82 亿元。

利润表主要项目变动情况

单位：万元，%

项目名称	2024 年	2023 年	变动额	变动幅度
营业收入	106723.39	88162.95	18560.44	21.05
其中：利息净收入	83557.60	71135.6	12422.00	17.46
手续费及佣金净收入	-1461.49	-1441.31	-20.18	1.40
投资收益	23318.98	7250.22	16068.76	221.63
汇兑损益	135.82	1666.47	-1530.65	-91.85

公允价值变动收益	141.59	140.69	0.90	0.64
其他业务收入	100.02	19.82	80.20	404.64
资产处置收益	120.04	2.35	117.69	5007.91
营业支出	68344.23	55227.29	13116.94	23.75
其中：税金及附加	553.12	450.81	102.31	22.69
业务及管理费	33778.77	31798.22	1980.55	6.23
资产减值损失	33917.27	22978.26	10939.01	47.61
营业外收支净额	-176.33	-281.42	105.09	-37.34
税前利润	38202.84	32654.24	5548.60	16.99
净利润	29990.84	25017.23	4973.61	19.88

（一）利息净收入

单位：万元，%

项目名称	2024 年度	2023 年度	变动额	变动幅度
利息收入	171132.14	152939.57	18,192.57	11.90
其中：存放同业/同业拆出	3929.9	4636.62	-706.72	-15.24
存放中央银行	2889.19	2552.19	337.00	13.20
债券利息收入	27370.39	22115	5,255.39	23.76
发放贷款及垫款	133737.78	117055.17	16,682.61	14.25
利息支出	87574.54	81803.97	5,770.57	7.05
其中：吸收存款	75443.74	72078.03	3,365.71	4.67
利息净收入	83557.6	71135.6	12,422.00	17.46

（二）手续费及佣金净收入

单位：万元，%

项目名称	2024 年度	2023 年度	变动额	变动幅度
手续费及佣金收入	916.92	714.09	202.83	28.40

其中：结算业务收入	50.08	49.73	0.35	0.70
银行卡收入	176.98	217.56	-40.58	-18.65
代理业务收入	172.86	73.75	99.11	134.39
理财业务收入	163.85	137.41	26.44	19.24
担保业务收入	76.02	47.9	28.12	58.71
其他收入	100.02	19.82	80.20	404.64
手续费及佣金支出	2378.4	2155.4	223.00	10.35
其中：结算业务支出	867.37	903.46	-36.09	-3.99
外汇业务支出	6.53	5.24	1.29	24.62
短信业务支出	138.83	135.97	2.86	2.10
其他支出	1365.66	1110.64	255.02	22.96
手续费及佣金净收入	-1461.48	-1441.31	-20.17	1.40

（三）投资收益

2024 年，本行实现投资收益 23318.98 万元，同比增加 16068.77 万元，增幅 221.63%；投资收益增长幅度较快的主要原因为我行金融市场管理部门加强对金融市场利率的趋势研判，抓住市场行情，通过债券交易而增加收入。

（四）业务及管理费主要项目

单位：万元，%

项目名称	2024 年度	2023 年度	变动额	变动幅度
职工工资及福利费	17138.6	16257.65	880.95	5.42
业务招待费及业务宣传费	2933.65	2719.87	213.78	7.86
折旧及待摊销费用	2687.6	2366.81	320.79	13.55
合计	22759.85	21344.33	1415.52	6.63

（五）资产减值损失

2024 年，本行为审慎应对经营风险，按照监管部门有关政策，计提各项减值准备 33917.27 万元，进一步夯实了经营基础。

（六）所得税费用

2024 年，本行所得税费用共计 8211.99 万元，同比增加 574.98

万元，增幅 7.53%。

三、资产负债表分析

资产负债表主要变动项目

单位:万元，%

项目名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	变动额	变动幅度
资产总额	4293303.38	3990516.02	302787.36	7.59
其中：发放贷款和垫款净值	2977520.28	2523087.33	454432.95	18.01
现金及存放款	203473.99	208677.03	-5203.04	-2.49
固定资产净值	10613.8	8315.94	2297.86	27.63
负债总额	4014307.58	3747764.79	266542.79	7.11
其中：客户存款	3671320.59	3396966.42	274354.17	8.08
应交税费	3252.84	3595.31	-342.47	-9.53
所有者权益总额	278995.8	242751.23	36244.57	14.93

（一）资产

1. 发放贷款和垫款

单位：万元，%

项目名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	变动额	变动幅度
农户贷款	1910521.54	1748135.3	162386.24	9.29
农村经济组织贷款	5936.5	3772.41	2164.09	57.37
农村企业贷款	896462.37	704418.26	192044.11	27.26
非农贷款	268144.99	156343.37	111801.62	71.51
信用卡透支	10360.75	10176.56	184.19	1.81
贴现资产	13390.65	2220.23	11170.42	503.12
垫款	55.77	44.51	11.26	25.30
贸易融资	2400.58	3252.27	-851.69	-26.19
贷款和垫款小计	3107273.15	2628362.91	478910.24	18.22

贷款和垫款 应计收利息	4397.74	3876.72	521.02	13.44
贷款和垫款 总额	3111670.89	2632239.63	479431.26	18.21
减：贷款损失 准备	134150.61	109152.3	24998.31	22.90
贷款和垫款 净值	2977520.28	2523087.33	454432.95	18.01

2. 现金及存放款

单位：万元，%

项目名称	2024年12月31日	2023年12月31日	变动额	变动幅度
现金	9189.1	11213.71	-2024.61	-18.05
存放中央银行法定准备金	178932.45	166753.88	12178.57	7.30
存放中央银行超额存款准备金	10707.79	30033.48	-19325.7	-64.35
存放中央银行的其他款项	4548	585.1	3962.9	677.30
存放同业及其他金融机构款项	148402.21	161731.19	-13329	-8.24
小计	351779.55	370317.36	-18537.8	-5.01
加：应计利息	285.56	329.69	-44.13	-13.39
减：减值准备	40.29	60.42	-20.13	-33.32
合计	352024.82	370586.63	-18561.8	-5.01

3. 拆出资金

单位：万元，%

项目名称	2024年12月31日	2023年12月31日	变动额	变动幅度
以摊余成本计量的拆出资金	25171.7	94217.84	-69046.14	-73.28
其中：不约定期限调剂	5000	5000	0	0.00
风险统筹资金	646	646	0	0.00
加：应计利息	270.6	46.93	223.67	476.60

减：减值准备	56.32	141.19	-84.87	-60.11
合计	25385.98	94123.58	-68737.6	-73.03

4. 投资

单位：万元

项目名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
交易性金融资产	110191.42	119082.21
其中：交易性国债投资	78012.96	2986.1
交易性金融债券投资	12578.46	8028.1
交易性其他债券投资	0	23819.18
交易性同业存单投资	0	64548.83
交易性同业理财投资	19600	19700
加：应计利息	747.43	1017.9
交易性金融资产小计	110938.85	120100.11
债权投资	325837.8	238651.19
其中：金融债券投资	0	0
国债投资	19009.88	61453.93
企业债券投资	33534.58	48482.11
其他债券投资	273293.34	128715.15
其他债权投资	0	0
加：应计利息	2440.46	1482.47
减：减值准备	8.02	56.87
债权投资小计	328270.24	240076.79
其他债权投资	399148.84	449730.67
其中：其他国债投资	193639.69	289989.73
其他金融债券投资	1664.56	10630.03
其他同业存单投资	39532.08	19904.62
其他债券投资	164312.51	129206.28
加：应计利息	3111.76	3644.1

其他债权投资小计	402260.59	453374.77
其他权益工具投资	5000	5000
合计	846469.68	818551.67

（二）负债

客户存款

单位：万元，%

项目名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	变动额	变动幅度
活期存款	446322.68	545823.19	-99500.51	-18.23
--公司类客户	377573.49	459378.74	-81805.25	-17.81
--个人客户	68749.19	86444.45	-17695.26	-20.47
定期存款	2642557.82	1931726.09	710831.7	36.80
--公司类客户	141117.88	124296.58	16821.3	13.53
--个人客户	2501439.94	1807429.51	694010.4	38.40
银行卡存款	445140.34	818873.01	-373732.7	-45.64
财政性存款	8.78	5896.2	-5887.42	-99.85
应解汇款	8.27	73.6	-65.33	-88.76
保证金存款	57944.04	31785.96	26158.08	82.29
加：应计利息	78338.67	62788.37	15550.3	24.77
合计	3671320.59	3396966.42	274354.2	8.08

（三）所有者权益

截至 2024 年 12 月 31 日，本行所有者权益 278995.80 万元，比上年末增加 36244.57 万元，增幅 14.93%。

（四）表外主要项目

单位：万元，%

项目名称	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日	变动额	变动幅度
银行承兑汇票	89771.76	48772.85	40998.91	84.06
代客理财	172	24445.8	-24273.8	-99.30
表外应收利息	22458.47	21583.01	875.46	4.06
已核销资产	118465.04	108360.31	10104.73	9.33
已置换资产	82	82	0	0.00
低值易耗品	676.92	579.24	97.68	16.86

四、资本管理情况

单位：万元，%

项目名称	标准值	2024年12月31日	2023年12月31日	增减幅度
核心一级资本	--	278889.03	242719.54	14.90
核心一级资本净额	--	278698.44	242497.76	14.93
资本净额	--	358686.72	317707.8	12.90
加权风险资产	--	2921934.16	2510311.02	16.40
市场风险资本	--	1250.55	2495.75	-49.89
核心一级资本充足率	≥4%	9.54	9.66	-0.12
资本充足率	≥8%	12.28	12.66	-0.38

五、风险管理状况

（一）主要合规性监管指标

核心监管指标		标准值	2024年%	2023年%	比较%
流动性 风险	1.流动性比例	≥25%	89.83	67.48	22.35
	2.核心负债依存度	≥60%	80.19	75.38	4.81
	3.流动性缺口率	≥-10%	6.10	30.34	-24.24
	4.存贷款比例	≤75	83.53	76.92	6.61
信用 风险	5.不良资产率	≤4%	0.61	0.54	0.07
	5.1不良贷款率	≤5%	0.85	0.88	-0.03
	6.单一集团客户授信集中	≤15%	11.95	10.73	1.22
	6.1单一客户贷款集中度	≤10%	6.25	7.87	-1.62
	7.全部关联度	≤50%	18.50	18.95	-0.45
市场风险	8.累计外汇敞口头寸比例	≤20%	0.29	0.79	-0.5
	9.利率风险敏感度		-4.88	-5.86	0.98
正常 类贷款	10.正常贷款迁徙率		1.76	2.08	-0.32
	10.1正常类贷款迁徙率	≤0.5%	2.38	3.67	-1.29
	10.2关注类贷款迁徙率	≤1.5%	19.77	25.52	-5.75
不良 贷款	11.不良贷款迁徙率				
	11.1次级贷款迁徙率	≤3%	71.01	66.25	4.76

核心监管指标		标准值	2024 年%	2023 年%	比较%
	11.2 可疑贷款迁徙率	≤40%	56.81	2.81	54
盈利能力	12.成本收入比	≤45%	31.65	36.07	-4.42
	13.资产利润率	≥0.6%	0.72	0.71	0.01
	14.资本利润率	≥11%	11.50	11.94	-0.44

（二）大额风险暴露情况

2024 年末，本行资本净额 358686.72 万元，资本充足率 12.28%；一级资本净额 278698.44 万元，核心一级资本充足率 9.54%；最大单户贷款余额 22400 万元，单一客户贷款集中度为 6.25%；最大单一集团客户授信额度为 42879 万元，单一集团客户授信集中度为 11.95%。拨备覆盖率 508.37%，拨贷比 4.32 %，杠杆率 6.24%，流动性比例 89.83%。本行大额风险暴露各项指标均在监管范围内。

2024 年本行没有出现重大经营风险、监管风险、负面事件和案件风险；各项业务风险管控良好，市场风险、声誉风险、贷款集中度风险均较低，信用风险整体可控，各项监管指标整体稳中有进，未出现大幅波动情况，经营风险得到有效控制，经营理念和风险管理水平逐步提升，业务经营规范有序。

（三）流动性风险管理状况

1. 主要管理政策和措施

（1）管理政策

本行严格遵守《商业银行法》规定的安全性、流动性、效益性的经营原则，在确保资金安全和正常流动的前提下，实现盈利。

（2）管理措施

计划财务部是本行流动性风险管理的职能部门，负责对流动性进行系统深入的管理。在管理程序上，明确流动性管理的目标，包括新增存贷款、存贷比例、债券投资等，计划财务部负责跟踪分析流动性需求、流动性供给及流动性压力测试，以避免流动性头寸过量或不足。同时，建立了流动性风险处置预案，提高避险能力，一旦预警，将在限定时间内采取有效地措施进行补救，尽量把风险控制在最小范围内。

2. 相关监管指标分析

（1）流动性比例。截至 2024 年末，本行流动性资产总额 1001187.22 万元，其中：现金科目余额 9189.10 万元，超额准备金存款 10707.79 万元，一个月内到期的应收利息及其他应收款 12572.95 万元，一个月内到期的合格贷款 88975.68 万元，一个月内到期的同业往来款项轧差后资产方净额 196972.55 万元，一个月内到期的债券投资 0.00 万元,其他一个月内到期可变现的资产 19600 万元。2024 年末，青田农商银行流动性负债总额 1114491.22 万元，其中：活期存款 892751.21 万元，一个月内到期的定期存款 135065.71 万元，一个月内到期的应付利息和各项应付款 85926.10 万元。流动性比例为 89.83%，比商业银行风险监管标准值 25%高出 64.83 个百分点，基本上不存在流动性风险。

（2）核心负债依存度。青田农商银行距到期日 3 个月以上定期存款余额 2280190.30 万元，比上年末 1608363.20 万元上升 671827.1

0 万元。12 个月内相对稳定的活期存款余额 892774.84 万元，比上年末 1170595.45 万元下降 277820.61 万元；核心负债合计 3218965.14 万元，比上 2824958.65 万元上升 394006.49 万元，总负债 4014227.92 万元，比上年末 3747745.91 万元上升 266482.01 万元，核心负债比率为 80.19%，比商业银行风险监管标准值 $\geq 60\%$ 高出 20.19 个百分点，比上年末 75.38% 上升 4.81 个百分点。

3. 流动性缺口率。截至 2024 年末，青田农商银行 90 天内到期的表内外资产余额 588424.26 万元，流动性缺口 35865.89 万元，流动性缺口率为 6.10%，高于商业银行风险监管标准值 $\geq -10\%$ 。

（三）信用风险管理状况

1. 主要管理政策

信用风险管理政策。本行可能产生信用风险的主要在信贷业务。本行信贷业务政策是遵循国家法律法规，严格执行国家的产业政策，以安全性、流动性、效益性为经营原则，以小额、流动、分散为信贷原则，准确、高效、安全地运作信贷资金，控制关联交易风险，保护存款人和其他客户的合法权益。

2. 信用风险分布情况

（1）按贷款期限分类

单位：万元

项目	短期贷款	中长期贷款	合计
公司客户贷款	342775.25	752641.42	1095416.67
个人客户贷款	765405.87	1246450.61	2011856.48

合计	1108181.12	1999092.03	3107273.15
----	------------	------------	------------

(2) 按贷款担保形式分类

单位：万元

项目	信用贷款	保证贷款	抵押贷款	质押贷款	合计
正常	732207.26	605239.61	1648968.9	24446.84	3010862.61
关注	13007.6	20895.6	22454.27	273.99	56631.46
次级	5367.67	2403.62	8432.65	177.15	16381.09
可疑	2391.37	1205.27	4259.83	0	7856.47
损失	946.09	247.85	825.77	131.16	2150.87
合计	753919.99	629991.95	1684941.42	25029.14	3093882.5

注：2024 年末贴现及转贴现余额 13390.65 万元

(3) 贷款主要行业分布情况

单位：万元，%

行业 \ 分类	正常	关注	次级	可疑	损失	合计	占比
农、林、牧、渔业	137793.67	4497.01	692.19	457.51	110.71	143551.09	4.62
采矿业	51041.92	145.9	119.49	40	0	51347.31	1.65
制造业	444287.86	3647.6	782.89	417.21	39.69	449175.25	14.46
电力、热力、燃气及水的生产和供应业	48202.28	3246.8	1.95	39.8	0	51490.83	1.66
建筑业	261181.17	3826.36	2098.87	624.34	60.25	267790.99	8.62
批发和零售业	1229034.83	26554.28	6249.99	3888.53	592.65	1266320.28	40.75
交通运输、仓储和邮政业	35866.57	306.8	189.76	225	7.26	36595.39	1.18
住宿和餐饮业	199940.92	5134.04	3882.32	533.31	64.5	209555.09	6.74
信息传输、软件和信息技术服务业	7137.2	1029.07	49.8	50	0	8266.07	0.27
房地产业	78724.05	800	0	0	0	79524.05	2.56
租赁和商务服务业	56126.82	560.9	126.51	30	0	56844.23	1.83
科学研究和技术服务	568.26	0	0	0	0	568.26	0.02
水利、环境和公共设施管理业	57766.69	60	0	0	22	57848.69	1.86
居民服务、修理和其他服务业	38378.09	1091.01	290.62	145.11	47.62	39952.45	1.29
教育	3910.11	82.18	10	0	0	4002.29	0.13
卫生和社会工作	8608.62	0	0	0	0	8608.62	0.28
文化、体育和娱乐业	10769.93	269.78	112.11	9.8	0	11161.62	0.36
公共管理、社会保障和社会组织	55.77	0	0	0	0	55.77	0
其他	354858.5	5379.73	1774.59	1395.86	1206.19	364614.87	11.73

合计	3024253.26	56631.46	16381.09	7856.47	2150.87	3107273.15	100
----	------------	----------	----------	---------	---------	------------	-----

3. 信贷资产五级分类变动情况

(1) 五级分类 金额单位：万元，%

项目	年初数		本年增加	本年减少	年末数	
	余额	占比			余额	占比
正常	2543975.24	96.79	1977044.22	1496766.2	3024253.26	97.33
关注	61297.95	2.33	44069.48	48735.97	56631.46	1.82
次级	9554.73	0.36	15993.99	9167.63	16381.09	0.53
可疑	12995.57	0.49	7249.98	12389.08	7856.47	0.25
损失	539.42	0.02	2062.66	451.21	2150.87	0.07
合计	2628362.91	100	2003261.62	1524351.38	3107273.15	100

(2) 期末五级分类账龄分析情况 单位：万元

项目	未逾期	逾期账龄						合计
		1-30 天	31-90 天	91-180 天	181-270 天	271-360 天	361 天以上	
正常类	3015335.72	7742.4	1175.14	0	0	0		3024253.26
关注类	34384.23	7510.38	14736.85	0	0	0	0	56631.46
次级类	115.44	53.64	2764.59	9404.17	3373.48	406.95	262.82	16381.09
可疑类	103.71	0	4.04	399.46	2347.06	1825.89	3176.31	7856.47
损失类	1832.15	0	0	0	0	68.8	249.92	2150.87
合计	3051771.25	15306.42	18680.62	9803.63	5720.54	2301.64	3689.05	3107273.15

4. 股东及关联方交易情况

截止2024年12月31日，本行关联交易余额为66345.41万元，占2024年末资本净额358686.72万元的18.49%，其中关联贷款交易余额为56208.3万元(扣除质押存款5529.47万元)，信用卡140.25万元，银行承兑汇票为9996.86万元（扣除保证金2797.39万元），票据贴现余额为0万元，信用证余额为0万元，资产转移为0万元。

本行2024年发生的重大关联交易如下：

（1）向董事季玉毅的关联方综合关联授信6940万元，期限至2027年12月10日。其中：浙江青田大奕坑水电发展有限公司授信3500万元；季玉普授信1500万元；四川省甘洛金沙实业有限责任公司授信950万元；季玉毅授信990万元。

（2）向董事王海关联方综合关联授信20377万元，期限至2027年12月15日。其中，青田县南方玻纤原料有限公司授信4000万元；浙江润泽大酒店有限公司授信7500万元；青田县双垟腊石有限公司授信850万元，王海授信7560万元，刘玲妙授信100万元；刘佐平授信102万元，朱月如授信165万元、王建彬授信100万元。

（3）向董事陈胤吉关联方综合关联授信28100万元，期限至2029年01月25日。其中：青田县侨发建筑工程有限公司授信24000万元；青田县侨丰再生资源利用有限公司授信4080万元；陈胤吉授信20万元。

（4）向董事赖建兵的关联方综合关联授信17248万元，期限至2028年2月28日，其中：浙江欣宏源生态农业有限公司授信9100万元；浙江建兵生态养殖有限公司授信2000万元，浙江欣宏源科技有限公司授信5000万元，潘卡丽授信20万元，赖建兵授信130万元，赖科企授信996.7万元，赖炫伊授信1.3万元。

（5）向监事黄崇平的关联方综合关联授信8878.96万元，期限至2029年10月20日，其中：浙江定昌管业有限公司授信4100万元；浙江定弘新材料有限公司授信4080万元，黄崇平授信590.06万元；黄崇毅授信103.5万元，徐向平授信0.7万元，王爱平授信2.7万元，黄琳茜授信2万元。

(6) 向监事徐建恩的关联方综合授信14240万元，期限至2028年8月20日。其中：兽霸（青田）皮革有限公司授信1000万元，青田壹德佳诚置业有限公司授信6660万元，浙江正脉建设有限公司授信1000万元，浙江兽霸电子商务有限公司授信1000万元，青田壹德置业有限公司授信1980万元，兽霸鞋业有限公司授信1000万元，孙晓燕授信1600万元。

5. 贷款减值准备变动情况

2024年，本行坚持稳健、审慎的拨备计提政策。截止报告期末，各项资产减值准备余额 135306.40 万元，贷款损失准备余额 134150.61 万元，比年初增加 24998.31 万元，拨备覆盖率 508.37%，贷款拨备率 4.32%。

6. 不良资产率分析

截止 2024 年末，青田农商银行不良信用风险资产余额 26671 万元，信用风险资产余额 4368090.68 万元，不良资产率为 0.61%，低于商业银行风险监管标准值 $\leq 3\%$ ，比上年末上升 0.07 个百分点。

（四）操作风险管理

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。2024年，本行通过加强制度建设、强化内部管理、规范业务流程、加强科技信息风险防范，努力提升操作风险管理水平。

（五）合规风险管理

合规风险是指商业银行因未遵循法律、规则和准则而可能遭受法律制裁、监管处罚、重大财务损失和声誉损失的风险。2024年，本

行继续做好常规合规管理，积极组织开展专项合规管理工作，稳步推进案件防控工作，持续推进反洗钱规范化，加强本行合规风险管理。

（六）消费者权益保护工作情况

2024 年，青田农商银行积极践行各项消费者权益保护制度，并开展了多场消费者权益保护活动，将消保文化纳入到企业文化当中，作为企业发展的一项重要战略。

1. 信访投诉处置情况

客户可选择拨打 0578-6878555 或者 96596 或者通过网点意见簿留言等信访投诉渠道在全辖网点公示，方式公开透明。2024 年，共受理省行下发工单 608 件，其中的疑难类工单 474 起，占比 77.9%；申请工单 30 起，占比 4.9%；综合类工单 44 起，占比 7.2%；错账类工单 6 起；吞卡工单 1 起；表扬、预约类工单 0 起；投诉工单 53 笔，纪检办公室均已自行化解，办结率 100%。据信访投诉数据显示，2024 年度客户投诉主要集中在信用卡业务、发卡函未达以及银行卡账户管控等方面。纪检办公室针对投诉内容认真开展调查，严格按照业务办理流程，对非业务因素引起的投诉事件，责令经办人积极联系客户做好解释工作，努力取得客户谅解。从投诉处理结果来看，大部分客户认为我行处理投诉问题及时到位，解释充分，道歉诚恳，处理妥当，对我行处理结果表示满意。

2. 服务网点创建情况

为融入老年友好型社会建设，更好地为老年人提供金融服务和保障老年消费者合法权益，我行根据《浙江银行业保险业适老金融服务指引》，截至 2024 年底已建成适老服务网点 14 家。从体制机制、产品与技术改造、网点建设、网点服务、教育宣传、消费者权益保护等

六个方面不断提升适老金融产品质量与服务水平，努力实现老年人接受金融服务更加安全放心、高效便捷的目标。

3. 金融知识宣传情况

2024 年，通过“3.15”消费者权益保护宣传周、普及金融知识万里行、做好防范非法集资风险和防诈骗宣传、全民反诈在行动宣传以及金融消费者权益保护教育宣传月集中宣传等活动，积极联系社区、商户、学校、农村等地形成集中性+阵地化的长效合作机制，形成常态化、场景化、通俗化、网格化的金融宣教工作机制，提升公众金融素养的同时，打造具有弘扬新时代枫桥经验特色的消费者教育宣传品牌。

一是“线上”利用网点 LED 电子屏、电视机播放活动口号和金融知识宣传片；并通过微信公众号、视频号、抖音等渠道推送宣传信息、主题图片、视频短片、以案说险等宣传素材，发动我行全体干部员工在朋友圈转发微信公众号文章、做金融明白人系列视频，让消费者能够更准确、快捷的获取各类所需的金融知识，有效提高金融消费者对金融风险防范的应变能力。二是“线下”利用面广点多优势，发挥网点厅堂、消保驿站宣教主阵地以及我行“侨胞之家”省级金融教育示范基地的作用，积极引导消费者“走进来”，我行金融讲师团队“走出去”，围绕热点，找准受众，在网点消保驿站、公众教育区、等候区等适当区域摆放金融消费者权益保护宣传册、金融知识万里行宣传册、存款保险、防范非法集资、防范电信网络诈骗等主题宣传折页、宣传单，走进乡村、社区、学校、商圈以及企业，积极开展金融知识普及宣传活动，营造广泛、持续的宣传声势及良好的宣传氛围。

通过此类金融知识普及活动的开展，既提高了群众风险防范意识

和能力，又净化了当地金融生态环境，收到了群众的广泛欢迎。全年共开展金融知识进校园、进乡村、进企业以及进社区 370 余次，金融公益活动 260 场，完成并向社会公众推出微信长图、视频短片等 72 余个/篇，转发和观看做金融明白人系列教育视频达 6264 次，发放宣传折页 2.4 万余份，触及消费者约 3 万余人次。未来我行将持续开展金融知识宣传教育活动，使金融知识逐渐深入人心，更加满足人民群众日益增长的美好生活需求。

二、前景展望与措施

2025 年，我行将紧紧按照上级的各项决策部署，坚守主责主业，致力于服务三农和小微企业，全力以赴推进融资畅通工程、服务乡村振兴战略等大事要事，在投身“两个先行”建设“世界青田”中充分发挥地方金融标杆作用。

（一）持续加大金融支持，主动有为服务地方经济。一是助推乡村振兴战略。充分发挥“乡村振兴主办行”作用，全力推进全方位、成体系以人为核心的普惠金融，全面深化网格管理机制，推进强村富民特色产业发展，加快乡村振兴金融服务站建设，巩固农村金融便民服务主阵地。二是高要求服务实体经济。继续实施货币和财政工具，持续推进融资畅通工程，进一步推动小微金融工程落实落细。特别是加大制造业信贷投放力度，灵活配置与制造业生产经营相匹配的金融产品。继续做深做实首贷户拓展，强化小微企业首贷款、无还本续贷资源投入，逐步实现“增量扩面、提质增效”。三是高标准融入共富建设。对照金融助力共同富裕十大目标，积极运用共同富裕基金，深度融入县域治理，奋力打造成为具有代表性、显示度、贡献度的青田人民自己的银行，更好地助力地方经济社会发展。

（二）持续提升管理质效，不断积蓄发展内生动能。一是加强资

产负债管理。构建资产负债管理体系，提升资产负债规划水平，加强业务结构和期限错配管理。优化资产端、负债端两端定价模式。充分利用决策链短的优势，积极应对市场价格变化，动态高效做好利率定价调节工作，增强资金经营能力。二是加强精细化管理。进一步推动网点转型升级，以智能柜员机为依托，优化网点功能布局和人员柜组组合，积极推行单柜运营、柜面无纸化等模式，从而促进网点运营效能提升。三是加强“党建+金融”融合发展。坚持“围绕中心抓党建、抓好党建促发展”的工作思路，把“党建+金融”元素更多植入到业务发展中，持续强化社会责任担当。巩固和扩大精准扶贫成果，加大对集体经济薄弱村和低收入农户的金融扶持力度，提升“造血”能力。按照“一企一品”、“一支部一特色”要求，推进特色党建品牌建设宣传，开展党员网格化服务，把进村入户、进园入企、走街入店进一步做广、做深、做实。

（三）持续强化底线思维，抓紧抓实稳健发展经营。一是聚焦全流程风险管理。深化智能风控建设，动态监测潜在风险。优化信贷业务风险和资金业务风险流程、机制，提高风险管理水平。深入推进打击治理电信网络诈骗和跨境赌博、反洗钱工作。二是聚焦资产质量管理。加强资产分类管理，严格加强风险监测，高度重视不良贷款清收工作，持续优化不良处置结构，确保资产质量健康稳定。三是聚焦科技创新管理。深化科技赋能在财务管理、产品研发、智能风控、合规管理等领域的运用，持续开展数据治理工作，规范客户、产品、渠道等方面的数据标准，提升业务发展数字化水平。

第四章 股东情况

一、本行股份总数及变动情况

2024 年 8 月 1 日，我行根据 2024 年度利润分配方案按股本金 54396.29 万元 3%转增资本，共增加股份 1631.89 万股，转增后注册资本达到 560281864 元。

截至 2024 年 12 月 31 日，本行股东总数为 1993 户，股份总数为 560281864 股，股东户数比上年末减少 4 户，其中：法人股东 28 户（比上年末增加 1 户）、员工自然人股东 531 户（比上年末减少 5 户）、社会自然人股东 1434 户（比上年末相同）。

二、本行股东结构及变动情况

股东类别	2024 年 12 月 31 日			2023 年 12 月 31 日			变动情况		
	户数	股金（万元）	占比%	户数	股金（万元）	占比%	户数	股金（万元）	占比%
法人	28	24911.56	44.46	27	24480.29	45	1	431.27	-0.54
员工自然人	531	8899.65	15.88	536	8874.56	16.31	-5	25.09	-0.42
社会自然人	1434	22216.97	39.65	1434	21041.44	38.68	0	1175.53	0.97
合 计	1993	56028.19	100	1997	54396.29	100	-4	1631.9	0

三、主要股东情况

序号	股东名称	持股数（万股）	质押比例（%）	控股股东	实际控制人	一致行动人	最终受益人	关联方	董监事情况
1	青田县南方玻纤原料有限公司	2801.40	0	刘佐平	刘佐平	无	刘佐平	青田老腰岩腊石有限公司、浙江王氏投资有限公司	派驻董事
2	浙江青田大奕坑水电发展有限公司	2286.69	0	季胜光	季胜光	无	季胜光	无	派驻董事

3	青田县侨发建筑工程有限公司	1933.02	0	陈胤吉	陈胤吉	无	陈胤吉	无	派驻董事
4	兽霸鞋业有限公司	1143.33	0	兽霸集团有限公司	孙晓燕	无	孙晓燕	无	派驻监事
5	浙江欣宏源生态农业有限公司	640.49	0	赖建兵	赖建兵	无	赖建兵 潘卡丽	无	派驻董事
6	青田剑石钼材料有限公司	616.75	0	陈光春	陈光春	无	陈光春	青田县聚鑫钼业有限公司	派驻监事
7	青田餐餐农业开发有限公司	106.10	70.39	邱飞荣	邱飞荣	无	邱飞荣	无	派驻监事
8	黄崇平	17.68	0	无	黄崇平	无	黄崇平	无	董事
9	朱伯和	35.37	0	无	朱伯和	无	朱伯和	无	董事
10	裘松彬	1.77	0	无	裘松彬	无	裘松彬	无	董事
11	陈文华	28.49	0	无	陈文华	无	陈文华	无	监事
12	王永平	135.33	0	无	王永平	无	王永平	无	监事长
13	孙成	135.32	0	无	孙成	无	孙成	无	董事

注：本表所示关联方为持有本行股份的关联方

第五章 董事、监事、高管、员工和机构情况

浙江青田农村商业银行股份有限公司是由青田县农村信用合作联社整体改制组建而成，本行的权力机构和决策机构的名称分别为股东大会和董事会。

一、董事、监事、高级管理人员基本情况

姓 名	性别	出生年月	社会职业	现任职务	备注
季晓伟	男	1976.06	青田农商银行职工	董事	行长
孙成	男	1979.01	青田农商银行职工	董事	副行长
王海	男	1990.01	南方玻纤原料有限公司总经理	董事	法人董事

季玉毅	男	1983.06	浙江青田大奕坑水电发展有限公司副董事长	董事	法人董事
陈胤吉	男	1987.03	青田县侨发建筑工程有限公司董事长	董事	法人董事
赖建兵	男	1972.09	浙江欣宏源生态农业有限公司董事长	董事	法人董事
朱伯和	男	1961.02	青田隆泰铝业有限公司董事长	董事	自然人董事
黄崇平	男	1964.04	浙江定昌管业有限公司董事长、海口镇高沙外村村委党支部书记	董事	自然人董事
裘松彬	男	1968.04	山口镇山口村村委副书记	董事	自然人董事
潘芙芳	女	1984.07	浙江博翔（青田）律师事务所专职资深律师	董事	独立董事
姚锋	男	1982.03	上海盖丰投资咨询有限公司监事	董事	独立董事
王永平	男	1970.12	青田农商银行职工	监事长	
陈光春	男	1959.02	青田剑石铝材料有限公司董事长	监事	法人股东监事
邱飞荣	男	1978.02	青田餐餐农业开发有限公司总经理	监事	法人股东监事
徐建恩	男	1964.01	兽霸鞋业有限公司董事长	监事	法人股东监事
陈文华	男	1968.01	青田县油竹街道油竹上村党支部书记	监事	自然人股东监事
曾春荣	男	1975.11	青田农商银行职工	监事	审计部总经理
朱正伟	男	1971.01	青田农商银行职工	监事	风险合规部员工

二、员工情况

2024 年末，本行从业人员共有 440 人，其中：硕士研究生以上学历 8 人，占比 1.81%；本科学历 371 人，占比 84.32%；大专及以下学历 57 人，占比 12.95%。专业技术职称 146 人，其中：高级技术职称 1 人、中级技术职称 74 人、初级技术职称 71 人。从事金融工作 5 年以下（含）的 109 人，占比 24.77%；6 年至 15 年（含）的 176 人，占比 40%；16 年至 25 年（含）的 82 人，占比 18.64%；26 年以上的 73 人，占比 16.59%。

三、机构情况

2024 年末，本行辖内分支机构 40 家。其中：营业部 1 家、支行

17 家、分理处 19 家、非全日制营业网点 3 个。

第六章 公司治理报告

一、法人治理概述

本行已建立了以股东大会、董事会、监事会和高级管理层为主体的公司治理架构，“三会一层”的治理机制逐渐完善。股东大会是本行的权力机构，董事会是本行的决策机构，监事会是本行的监督机构。

2024 年，本行进一步强化和规范公司治理，不断探索优化完善法人治理运作流程；努力提高股东大会、董事会、监事会及下设专门委员会日常履职能力。

二、股东大会运行情况

（一）股东大会基本情况

股东大会是本行的最高权力机构，由全体股东组成。截至 2024 年 12 月 31 日，本行总股本为 56028.19 万股，全部为普通股，每股面值为人民币 1 元。股东总数为 1993 户，其中：法人股东 28 户、非职工自然人股东 1434 户、职工自然人股东 531 户。股东以其所代表的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。股权登记日与会议召开日之间的间隔不多于二十日，股权登记日登记在册的青田农商银行股东均可以亲自出席股东大会，也可委托代理人代为出席和表决，股东代理人在授权委托范围内行使表决权。

（二）股东大会召开情况

2024 年，青田农商银行全年共召开 1 次股东代表大会，审议和通过了一系列工作方案、报告等内容。

2024 年度第一次股东大会于 2024 年 4 月 19 日召开，会议审议、通过了《2023 年度董事会工作报告》《2023 年度监事会工作报告》

《2023 年度利润分配方案》《2023 年度财务决算执行情况和 2024 年度财务预算方案》《青田农商银行 2023 年信息披露报告（草案）》《章程修正案（草案）》《独立董事 2023 年度述职报告》等 14 项议案。

2024 年度召开的股东大会会议程序和内容符合青田农商银行章程规定。

三、董事会运行情况

（一）董事会构成

2024 年末，青田农商银行董事会共有董事 11 人，其中：职工董事 2 人，法人股东董事 4 人，自然人股东董事 3 人，独立董事 2 人，符合章程及银监会有关规定。

董事会下设战略委员会、风险管理委员会、关联交易控制委员会、审计委员会、提名与薪酬委员会、“三农”委员会、消费者权益保护委员会、数据与科技信息委员会等八个专门委员会，制定了各专业委员会的议事规则，明确各专业委员会的工作职责。

浙江青田农村商业银行股份有限公司董事会成员情况（第三届）

姓 名	性别	出生年月	社会职业	现任职务	备注
郑元昌	男	1975.08	青田农商银行职工	董事长	已辞任
季晓伟	男	1976.06	青田农商银行职工	董 事	行长
孙成	男	1979.01	青田农商银行职工	董 事	副行长
季伟东	男	1980.01	青田农商银行职工	董 事	已辞任
王海	男	1990.01	南方玻纤原料有限公司总经理	董 事	法人董事

姓 名	性别	出生年月	社会职业	现任职务	备注
季玉毅	男	1983.06	浙江青田大奕坑水电发展有限公司副董事长	董 事	法人董事
陈胤吉	男	1987.03	青田县侨发建筑工程有限公司董事长	董 事	法人董事
赖建兵	男	1972.09	浙江欣宏源生态农业有限公司董事长	董 事	法人董事
朱伯和	男	1961.02	青田隆泰铝业有限公司董事长	董 事	自然人董事
黄崇平	男	1964.04	浙江定昌管业有限公司董事长、海口镇高沙外村村委党支部书记	董 事	自然人董事
裘松彬	男	1968.04	山口镇山口村村委副书记	董 事	自然人董事
潘芙芳	女	1984.07	浙江博翔（青田）律师事务所专职资深律师	董 事	独立董事
姚锋	男	1982.03	上海盖丰投资咨询有限公司监事	董 事	独立董事

（二）董事会工作情况

2024年青田农商银行全年共召开11次董事会会议，审议和通过了一系列规章制度、工作方案等内容。

第三届董事会第二十二次通讯会议于2024年1月26日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的100%。会议审议和听取了《关于对监事徐建恩及其关联方综合关联授信的议案》《关于对青田县城市发展投资有限公司集团（关联）授信的议案》2项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第二十三次通讯会议于2024年2月7日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的100%。会议审议和听取了《关于青田县侨发建筑工程有限公司集团（关联）授信议案》《2023年第四季度一般关联交易报备明细》2项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第二十四次通讯会议于2024年3月21日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的100%。会议审议和听取了《关于对监事徐建恩及其关联方综合关联授信的议案》及《关

于对董事黄崇平及其关联方综合关联授信的议案》2项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第二十五次会议于2024年4月19日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的100%。会议审议和听取了《青田农商银行2023年度财务决算执行情况和2024年度财务预算方案（草案）》《青田农商银行2023年度利润分配方案（草案）》等44项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第二十六次通讯会议于2024年5月23日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的100%。会议审议和听取了《关于调整对董事赖建兵关联方综合关联授信的议案》、关于修订《浙江青田农村商业银行股份有限公司呆账核销实施细则》的议案、关于《浙江农商银行系统风险互助共同协定》的议案、《2024年第一季度一般关联交易报备》4项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第二十七次会议于2024年7月19日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的84.62%。会议审议和听取了《青田农商银行2024年上半年经营工作报告》《关于对青田县水利发展投资有限公司集团（关联）授信的议案》《关于对青田县交通发展投资有限公司集团（关联）授信的议案》17项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第二十八次通讯会议于2024年9月11日召开，会议应到董事13名，实到董事13名，占应到董事的84.62%。会议审

议和听取了《关于调整对董事赖建兵关联方综合关联授信的议案》形成了会议决议。

第三届董事会第二十九次会议于 2024 年 10 月 15 日召开，会议应到董事 13 名，实到董事 12 名，占应到董事的 100%。会议审议和听取了《关于聘任卢芸同志为浙江青田农村商业银行股份有限公司副行长的议案》《青田农商银行 2024 年三季度经营工作报告》《关于季伟东同志辞去青田农商银行第三届董事会董事一职的申请》等 11 项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第三十次通讯会议于 2024 年 11 月 12 日召开，会议应到董事 12 名，实到董事 12 名，占应到董事的 100%。会议审议和听取了《关于提请召开 2024 年第一次临时股东大会的议案》《关于增选青田农商银行第三届董事会董事候选人的议案》《关于发行二级资本债券的议案》《关于调整对董事黄崇平关联授信的议案》4 项议案并形成了会议决议。

第三届董事会第三十一次通讯会议于 2024 年 11 月 29 日召开，会议应到董事 12 名，实到董事 12 名，占应到董事的 100%。会议审议和听取了《关于对董事赖建兵及其关联方综合关联授信的议案》形成了会议决议。

第三届董事会第三十二次会议于 2024 年 12 月 27 日召开，会议应到董事 12 名，实到董事 11 名，占应到董事的 100%。会议审议和听取了《关于郑元昌同志辞去青田农商银行第三届董事会董事长、董

事等职务的申请》《关于青田农商银行 2025 年综合发展计划的议案（草案）》等 6 项议案并形成了会议决议。

2024 年度董事会会议程序和内容符合本行章程规定。

四、监事会运行情况

（一）监事会构成

2024 年，本行共有监事 7 名，其中：企业法人监事 3 名、职工监事 3 名、其他自然人监事 1 名，符合章程及银监会的有关规定。

浙江青田农村商业银行股份有限公司监事会成员情况（第三届）

姓名	性别	出生年月	社会职业	现任职务	备注
王永平	男	1970.12	青田农商银行职工	监事长	党委委员、纪委书记
陈光春	男	1959.02	青田剑石钼材料有限公司董事长	监事	法人股东监事
徐建恩	男	1964.01	兽霸鞋业有限公司董事长	监事	法人股东监事
邱飞荣	男	1978.02	青田餐餐农业开发有限公司总经理	监事	法人股东监事
曾春荣	男	1975.11	青田农商银行职工	监事	计财专员（中层正职）
陈文华	男	1968.10	青田县油竹街道油竹上村党支部书记	监事	自然人股东监事
朱正伟	男	1971.10	青田农商银行职工	监事	风险合规部科员

（二）监事会工作情况

2024 年，青田农商银行全年共召开监事会会议 4 次。

2024 年 4 月 19 日，青田农商银行召开了第三届监事会第八次会议，审议并表决通过：《青田农商银行 2023 年经营工作报告》《青田农商银行 2023 年度财务决算执行情况和 2024 年度财务预算方案》《青田农商银行 2023 年度利润分配方案》《青田农商银行 2023 年度董事会工作报告》《青田农商银行 2023 年度董事会、监事会、经营管理层及其成员履职情况报告》《关于青田农商银行监事会对 2023 年度董事会及经营管理层在流动性风险管理方面的履职评价情况报告》《关于

青田农商银行监事会对 2023 年度董事会及经营管理层在资本管理方面的履职评价情况报告》《青田农商银行 2023 年信息披露报告》《关于修订【浙江青田农村商业银行股份有限公司章程】的议案》《关于修改浙江青田农村商业银行股份有限公司第三届董事会对董事长授权的议案》《独立董事 2022 年度述职报告》《关于发放 2023 年度独立董事薪酬的议案》《关于聘任浙江中瑞唯斯达会计师事务所有限公司为外部审计机构的议案》《关于修改青田农商银行固定资产管理标准的议案》《关于戴伟明、张晓明贷款核销的议案》《青田农商银行 2023 年度关联交易情况专项报告》《青田农商银行 2023 年金融消费者权益保护工作报告》《青田农商银行 2023 年度董事会提名与薪酬委员会工作报告》《青田农商银行风险管理委员会 2023 年度履职情况及风险管理报告》《青田农商银行 2023 年度金融服务三农情况工作报告》《青田农商银行 2023 年度数据与科技信息工作情况报告》《青田农商银行 2023 年度科技信息安全监测报告》《青田农商银行 2023 年度信息科技外包服务提供商评估报告》《青田农商银行 2023 年度员工行为管理评估报告》《青田农商银行 2023 年度全面风险管理报告》《青田农商银行 2023 年内控管理情况报告》《青田农商银行 2023 年度操作风险防控工作报告》《青田农商银行 2023 年度合规风险评估报告》《青田农商银行 2023 年度市场风险报告》《青田农商银行 2023 年度信用风险报告》《青田农商银行 2023 年度大额风险暴露报告》《青田农商银行 2023 年度风险偏好陈述书》《青田农商银行 2023 年度案防工作的报告》《青田农商银行 2023 年度反洗钱报告》《青田农商银行 2023 年度审计工作报告》《青田农商银行 2024 年度内部审计工作计划》《青

田农商银行 2023 年度资本管理工作报告》《青田农商银行 2023 年账簿利率风险管理报告》《青田农商银行 2023 年度流动性风险管理报告》《青田农商银行 2023 年度主要股东评估报告》《关于青田农商银行 2024 年大额贷款“1+N”管控方案的议案》《关于石帆支行营业用房拆建事宜的议案》等 42 个议案。

2024 年 7 月 19 日，青田农商银行召开了第三届监事会第九次会议，审议并表决通过：《青田农商银行 2024 年上半年经营工作报告》《2. 关于对青田县水利发展投资有限公司集团（关联）授信的议案》《关于对青田县交通发展投资有限公司集团（关联）授信的议案》《青田农商银行 2024 年上半年银行账簿利率风险管理报告》《青田农商银行关于 2023 年绩效薪酬追索扣回情况的报告》《青田农商银行 2023 年度关联交易管理情况审计报告》《青田农商银行 2023 年度反洗钱工作情况审计报告》《青田农商银行 2023 年度流动性风险专项审计报告》《青田农商银行 2023 年度内部控制专项审计报告》《青田农商银行大额贷款管理办法》《青田农商银行涉刑案件管理实施细则》《青田农商银行授权管理办法》《青田农商银行恢复计划》《青田农商银行 2023 年度环境信息披露报告》《青田农商银行 2024 年二季度关联交易信息披露报告》《青田农商银行 2024 年上半年第三支柱信息披露报告》《关于股东兽霸鞋业有限公司质押股权的议案》等 17 个议案。

2024 年 10 月 15 日，青田农商银行召开了第三届监事会第十次会议，审议并表决通过：《关于聘任卢芸同志为浙江青田农村商业银行股份有限公司副行长的议案》《青田农商银行 2024 年三季度经营工作报告》《关于季伟东同志辞去青田农商银行第三届董事会董事一职

的申请》《关于修订【浙江青田农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法】的议案》《关于修订【浙江青田农村商业银行股份有限公司职业发展通道管理办法】的议案》《关于修订【浙江青田农村商业银行股份有限公司信用风险管理办法（试行）】的议案》《关于印发【浙江青田农村商业银行股份有限公司内部审计操作规程】的议案》《关于修订【浙江青田农村商业银行股份有限公司资本管理办法】的议案》《关于修订【浙江青田农村商业银行股份有限公司违规行为管理办法】的议案》《青田农商银行 2024 年三季度第三支柱信息披露报告》《青田农商银行 2024 年三季度关联交易信息披露报告》等 11 个议案。

2024 年 12 月 27 日，青田农商银行召开了第三届监事会第十一次会议，审议并表决通过：《关于郑元昌同志辞去青田农商银行第三届董事会董事长、董事等职务的申请》《关于青田农商银行 2025 年综合发展计划的议案（草案）》《关于调整对股东青田县南方玻纤原料有限公司及其关联方综合关联授信的议案》《关于采购股东兽霸鞋业有限公司鞋券的议案》《关于对青田经济开发区投资发展有限公司集团授信的议案》《关于修订【青田农商银行涉刑案件管理实施细则】的议案》等 6 个议案。

2024 年度监事会会议程序和内容符合章程的规定。

五、治理层和高级管理层履行职责情况

（一）青田农商银行董事会成员履职情况统计

序号	姓名	职务	出席会议次数		行使表决权情况		
			正式会议	临时会议	赞同	反对	弃权
1	郑元昌	董事长	3	7	88	0	0

序号	姓名	职务	出席会议次数		行使表决权情况		
			正式会议	临时会议	赞同	反对	弃权
2	季晓伟	董事	4	7	94	0	0
3	孙成	董事	4	7	94	0	0
4	季伟东	董事	2	4	72	0	0
5	王海	董事	4	7	93	0	0
6	季玉毅	董事	4	7	94	0	0
7	陈胤吉	董事	4	7	93	0	0
8	赖建兵	董事	4	7	92	0	0
9	朱伯和	董事	4	7	94	0	0
10	黄崇平	董事	4	7	93	0	0
11	裘松彬	董事	4	7	93	0	1
12	潘芙芳	独立董事	4	7	81	0	13
13	姚锋	独立董事	4	7	81	0	13

2024 年度，董事会共召开会议 13 次，形成董事会决议 96 个，其中通过 96 个。

（二）独立董事履职情况

2024 年，本行独立董事认真履职，及时了解本行的生产经营信息，全面关注本行的发展状况，积极出席公司 2024 年召开的相关会议，对本行董事会审议的相关事项发表了独立客观的意见，忠实履行职责，充分发挥独立董事的独立作用，维护了本行整体利益，维护了全体股东尤其是中小股东的合法权益。其中独立董事潘芙芳 2023 年为本行工作时间 55 天，出席了全部会议，向本行提交符合质量要求的专题调研报告一篇，提出了 3 条科学合理的意见建议，并全部被董事会采纳，全年薪酬考核结果为 36000 元。独立董事姚锋 2023 年为本行工作时间达到 50 天，亲自出席 10 次会议，委托出席 1 次，提出了 2 条科学合理的意见建议，被董事会采纳，全年薪酬考核结果为 36000 元。

（三）青田农商银行监事会成员履职情况统计

序号	姓名	职务	出席会议次数		行使表决权情况		
			正式会议	临时会议	赞同	反对	弃权
1	王永平	监 事	4		76		
2	陈光春	监 事	4		76		
3	邱飞荣	监 事	4		76		
4	朱正伟	监 事	4		118		
5	曾春荣	监 事	3		34		
6	徐建恩	监 事	4		76		
7	陈文华	监 事	4		76		

2024 年度，监事会共召开会议 4 次，形成监事会决议 76 个，其中通过 76 个。

六、内部控制和内部审计

（一）内部控制完整性和合理性的说明

本行董事会、监事会、高级管理层以及全体员工各司其职、各负其责，形成了业务分工明确、相互配合、相互制约、相互监督的内部控制管理架构，构建起教育、预警、防范、奖惩相结合的内部控制机制和管理体系；并逐步建立起一套较为科学、严密的内部控制制度体系。2024 年，本行继续推进内控制度体系建设，加强内控机制与约束机制建设。

（二）内部审计

本行设立内部审计机构——审计部，实行总部垂直管理的独立审计模式。本行建立了较为规范的内部审计制度体系，建立了现场审计

与非现场审计相结合的审计检查体系，以风险防控为导向开展内部审计工作，审计范围覆盖到全部业务条线和内控管理环节，充分发挥了内部审计作为“第三道防线”的作用。

2024 年，本行加大对重点业务、重点机构和重点环节的审计监督；做好对被审计单位整改情况的监督工作；强化计算机辅助审计系统应用，审计工作质量和效率逐步提高。

2024 年，本行实现安全经营，无案件事故发生。

第七章 薪酬管理

一、薪酬管理架构及决策程序

董事会按照国家有关法律和政策规定负责本行的薪酬管理制度和政策设计，并对薪酬管理负最终责任。董事会下设的提名与薪酬委员会负责拟订董事、高级管理人员、监事的薪酬制度和方案，并向董事会提出薪酬方案建议。

人力资源部负责拟定董事、高级管理人员、监事之外职工的薪酬管理制度的方案，负责实施董事会薪酬管理方面的各项决议。

职工薪酬由固定薪酬、浮动薪酬与其他薪酬三部分组成（班子成员与调研员的薪酬根据浙江农商联合银行有关规定执行），其中固定薪酬包括基本工资、工龄工资、职级工资、履职工资，浮动薪酬包括岗位目标绩效工资、产品营销绩效工资、专项考核绩效工资，其他薪酬包括但不限于加班工资、福利补贴、中长期激励。

固定薪酬按月支付。产品营销绩效工资、岗位目标绩效工资每月按一定比例预发、按年清算，专项考核绩效工资按照具体考核规定计发，其他薪酬根据相关规定执行。

二、薪酬总量、受益人及薪酬结构

本行年度薪酬受益人为公司董事、监事、高级管理人员、在编员工（含退养人员）、劳务派遣工、退休人员，薪酬总量及薪酬结构分

布如下：

单位：人民币万元

项目	报告期支付金额
职工工资、奖金	15635.30
职工福利费	1503.29
职工教育经费	130.51
工会经费	312
基本养老保险金	709.95
基本医疗保险金	661.81
工伤保险金	19.66
失业保险金	49.3
补充养老保险金	1249.27
补充医疗保险金	780.39
劳动保护费	127.27
住房公积金	1239.44
劳务支出	507.60
合计：	22925.79

三、薪酬与业绩衡量、风险调整的标准

薪酬管理遵循以下原则：

（一）总量控制，动态调整：根据本行总体效益、经营发展状况确定员工薪酬总额和年度增长幅度。

（二）效率优先，兼顾公平：通过对薪酬水平，结构比例调整，充分体现薪酬对业务发展的激励和引导作用，同时兼顾内部公平问题。

（三）以岗定薪，按绩取酬：按各岗位工作性质的要求、素质能力、业绩水平，承担责任的不同，确定各岗位的职级薪酬、履职薪酬，以业绩完成情况确定绩效薪酬。

四、薪酬延期支付和非现金薪酬情况

（一）薪酬延期支付情况

本行在职员工实行绩效薪酬延期支付，其中管理人员、客户经理及资金岗人员的延期支付比例为 40%，其他人员的绩效薪酬延期支付比例为 10%，绩效薪酬延期支付的期限为三年。本行领导班子延期支付薪酬根据浙江农商银行联合银行有关规定执行，绩效薪酬延期支付比例为 50%。

（二）非现金薪酬情况

报告期内，无非现金薪酬情况。

五、董事会、高级管理层等人员薪酬

职工董事（监事）薪酬根据《浙江青田农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》发放，不额外发放津贴；非职工董事（监事）享受每年 5000 元的履职津贴；独立董事薪酬由基本薪酬、履职激励两部分组成。基本薪酬为每人每年人民币 36000 元。履职激励由建议采纳奖和专题调研奖两部分组成，按考核结果相加所得；高级管理层人员薪酬根据《浙江农商银行系统行社领导人员薪酬管理办法》有关规定执行。

六、年度薪酬方案制定、备案及经济、风险和社会责任指标完成考核情况

2024 年，青田农商银行根据《中华人民共和国银行业监督管理办法》《中华人民共和国商业银行法》《商业银行内部控制指引》《商业银行稳健薪酬监管指引》等文件和公司章程的规定，结合历年制度执行情况，修订了《浙江青田农村商业银行股份有限公司职业发展通道管理办法》《浙江青田农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》《浙江青田农村商业银行股份有限公司 2024 年度岗位目标绩效薪酬实施方案》《浙江青田农村商业银行股份有限公司 2024 年度运营主管岗位履职考核方案》《浙江青田农村商业银行股份有限公司 2024 年产品营销计价方案》《浙江青田农村商业银行股份有限公司 2024 年度职能部门室考评方案》《浙江青田农村商业银行股份有限公司基层营业机构

2024 年经营责任制考核方案》等制度。

社会责任方面，作为“青田人民自己的银行”，青田农商银行立足侨乡特色，秉承“扎根青田 服务世界”理念，用全国第一个村级外币代兑点、全国第一笔个人外汇贷款、全国银行业第一个侨联等“八个一”翻开了为侨服务新篇章。青田农商银行致力于打造“专业化”的为侨服务平台、“增值化”的为侨服务体系和“数字化”的为侨服务场景，形成更具侨乡辨识度、独树一帜的金融为侨服务品牌，切实提升侨乡群众的金融服务获得感和可得性，深度融入地方经济社会发展。推动政务服务增值化改革，政务代办业务量占全县所有乡镇的50%，其中，为韩山村华侨上门服务的案例得到了时任省委书记袁家军的点赞肯定。成立1000万元的冠名留本基金，共同设立“法护侨益共富基金”，每年开展空巢老人守护行动、留守儿童圆梦计划、“农商洗衣房”创建等公益活动100场以上。先后推出侨信卡、侨乡菁英卡、侨乡青年创E贷等定制产品，提供机场贵宾通道、家政服务、健康体检等一系列增值服务，有效提升华侨侨眷的获得感、体验感。

近年来青田农商行的工作得到了上级有关部门的高度肯定，国家层面，“侨胞之家”被评为全国侨联典型选树单位；省级层面：被评为“浙江省100家民企最满意银行”和全市唯一一家省级金融教育示范基地，2024年，荣获浙江农商银行系统劳动竞赛一等奖、“考核一级单位”“业务成长十佳银行”称号；市级层面：被评为丽水银行业服务最优银行、丽水银行业支持共同富裕先进单位等等；县级层面：连续多年获评金融机构支持地方经济发展一等奖，还获得了地方经济发展特殊贡献奖、制造业信贷投放贡献奖、贷款增量投放贡献奖、招商引资贡献奖等荣誉。

七、超出原定薪酬方案制定、备案及经济、风险和社会责任指标完成考核情况

报告期内，无超出原定薪酬方案的例外情况。

第八章 重要事项

一、增加或减少注册资本、分立或合并事项

2024年8月1日，我行根据2023年度利润分配方案转增资本163188865元，转增后注册资本达到560281864元。

二、主要股东出质银行股权情况

截至2024年12月31日，青田农商银行股权质押情况如下：

2021年11月26日，浙江省青田县石化密封件有限公司将所持有贵行的股权向温州银行股份有限公司丽水青田支行进行质押，担保债权600万元，质押期限从2021年11月26日至2024年9月20日。

2021年11月26日，青田餐餐农业开发有限公司将所持有贵行的股权向温州银行股份有限公司丽水青田支行进行质押，担保债权180万元，质押期限从2021年11月26日至2024年10月11日。

三、股东提名董事、监事情况

本报告期内，本行董事会增补了新的董事人选、监事人选，分别由董事会薪酬与提名委员会、监事会提名委员会提名产生，董事人选经董事会和股东大会通过。

四、重要诉讼、仲裁事项和重大案件情况

本报告期内，无重要诉讼、仲裁事项和重大案件

五、收购、合并及出售资产情况

2024年无收购、合并及出售资产情况。

六、重大的托管、担保、承诺、委托资产管理情况

截止报告期末，本行无重大的托管、担保、承诺、委托资产管理情况。

七、本行及其董事、高级管理人员的处罚情况

无。

八、股东承诺履行情况

本行持股 1%以上股东均已按监管部门的要求向本行出具股东承诺书，本报告期内，股东履行承诺情况良好，未发生违背承诺的事项。

九、公司治理评级情况

报告期内未公布。

附：2023 年度审计报告及财务报表附注。